



AUTOMOBILE CLUB REGGIO EMILIA

RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2017

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Reggio Emilia per l'esercizio 2017 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

un utile di esercizio di €500.305 ; un risultato prima delle imposte di € 736.770; un totale attività di stato Patrimoniale di €13.823.251; un patrimonio netto contabile € 9.131.583 privo del risultato dell'esercizio e passività di stato Patrimoniale di €4.191.363.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2017 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2016:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	20.218	23.057	-2.839
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	6.736.877	6.872.444	-135.567
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	909.648	494.630	415.018
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	7.666.743	7.390.131	276.612
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	7.279	20.513	-13.234
SPA.C_II - Crediti	1.705.186	1.283.619	421.567
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	4.094.119	4.278.153	-184.034
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	5.806.584	5.582.285	224.299
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	349.924	359.930	-10.006
Totale SPA - ATTIVO	13.823.251	13.332.346	490.905
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	9.631.888	9.131.583	500.305
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	1.646.664	1.646.664	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	489.509	557.521	-68.012
SPP.D - DEBITI	1.408.356	1.357.188	51.168
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	646.834	639.390	7.444
Totale SPP - PASSIVO	13.823.251	13.332.346	490.905

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	4.286.753	4.267.356	19.397
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	3.550.448	3.620.464	-70.016
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	736.305	646.892	89.413
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	465	1.304	-839
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	736.770	648.196	88.574
Imposte sul reddito dell'esercizio	236.465	229.886	6.579
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	500.305	418.310	81.995

Relativamente al conto economico, rispetto all'esercizio 2016 si evidenzia un incremento sia alla voce differenza tra valori e costi della produzione (+€ 89.413), sia dell'utile d'esercizio (+€ 81.995). Il valore della produzione aumenta di €89.413, passando da € 4.267.356 ad € 4.286.753. Tale

incremento è da attribuire all'effetto combinato di maggiori ricavi per “vendite e prestazioni” pari ad €137.822, dovuto sostanzialmente a maggiori entrate dal servizio commerciale di assistenza automobilistica per €137.000 circa, mentre i ricavi derivanti da “altri ricavi e proventi” diminuiscono di €118.400 circa, per effetto di maggiori entrate da provvigioni Sara Assicurazioni per €13.000 circa e da fitti attivi per circa €28.000, che non compensano però la plusvalenza patrimoniale di €154.282, generatasi nel 2016 dal perfezionamento della vendita di un box ed di un posto auto presso l'autorimessa di proprietà in via San Rocco alla C.C.I.A.A. di Reggio Emilia. I costi della produzione ammontano ad € 3.550.449 e si decrementano di €70.015, pari a -2,% in termini percentuali. Il MOL, ovvero la differenza tra valore e costi della produzione al netto di ammortamenti, svalutazioni ed accantonamenti riconducibili alle voci B10; B12 e B13 del conto economico, è positivo e si attesta su un valore di € 916.284.

In relazione allo stato patrimoniale, per completezza d'informazione si rimanda ai criteri applicati nella formazione del bilancio d'esercizio illustrati nella nota integrativa.

Tabella 1.c-MOL

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	4.286.753
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	4.286.753
4) Costi della produzione	3.550.448
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	179.979
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	3.370.469
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	916.284

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le variazioni al budget economico 2017, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state n. 1 e deliberate dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta n. 15 del 30 ottobre 2017. Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	budget iniz.le	Rimodulazioni	budget assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.965.800	+192.950	3.158.750	3.183.617	+24.867
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	1.067.200	+15.500	1.082.700	1.103.136	20.436
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	4.033.000	208.450	4.241.450	4.286.753	45.303
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	30.000	-4.000	26.000	19.827	-6.173
7) Spese per prestazioni di servizi	1.579.850	+90.500	1.670.350	1.569.261	-101.089
8) Spese per godimento di beni di terzi	248.000	+37.000	285.000	283.637	-1.363
9) Costi del personale	305.100	-3.800	301.300	277.657	-23.643
10) Ammortamenti e svalutazioni	216.500	-1.5000	215.000	179.979	-35.021
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	3.000	-1.000	2.000	13.234	11.234
12) Accantonamenti per rischi			0,00		0,00
13) Altri accantonamenti			0,00		0,00
14) Oneri diversi di gestione	1.350.000	-37.500	1.312.500	1.206.853	-105.647
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	3.731.450	80.700	3.812.150	3.550.448	-261.702
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	301.500	127.750	429.300	736.305	+307.005
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	650		650	658	+8
16) Altri proventi finanziari	3.000	-2.500	500	27	-473
17) Interessi e altri oneri finanziari:	700		700	220	-480
17)- bis Utili e perdite su cambi					0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	2.950	-2500	450	465	15
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni					
19) Svalutazioni					
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0,00	0,00	0,00		0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	304.500	125.250	429.750	736.770	+307.020
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	211.500	19.000	230.500	236.465	+5.965
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	93.000	106.250	199.250	500.305	301.055

Dall'analisi degli scostamenti tra budget assestato e conto economico 2017, riportati nel precedente prospetto, si evidenzia che l'utile netto di esercizio è pari ad €500.305, contro un utile previsto nel budget assestato di €199.250. Si assiste, pertanto, ad un miglioramento della gestione rispetto alle previsioni, determinato da un incremento di 45.300€ circa del valore della produzione e da una riduzione dei costi della produzione per €261.701, oltre a maggiori proventi finanziari per €15 e da maggiori imposte d'esercizio, rispetto al budget assestato, per €5.965. Il risultato operativo lordo (ROL), inteso quale differenza tra valore e costi della produzione, esprime un valore positivo di €736.305. L'utile ante imposte è di € 736.770 contro €429.300 del budget assestato. I minori costi più significativi riguardano i costi per “materiale di consumo” per € 6.000 circa; “spese istituzionali e prestazioni di servizi” per -€101.089 (tra cui spese legali e notarili 29.000€ circa; spese per manifestazioni sportive -15.000€, poiché sostenute dalla società in house; per pulizia locali -€ 3.000; per canoni software -€3.000 circa; altre economie inerenti i costi di funzionamento; -€30.000

circa per spese postali); minori costi per “spese per il personale” per € 24.000 circa (anche per i risparmi derivanti dal mancato raggiungimento di quota parte degli obiettivi di produzione collettivi); minori “costi di ammortamento” per €14.006; minori costi per “oneri vari” per €66.000 (tra cui -7.000€ circa da quote sociali a favore di ACI; -€20.000 per rimborsi vs ACI inerenti il compenso indennità di risultato anno 2017 del Direttore). Le imposte d'esercizio di competenza sono pari ad € 236.465, contro una previsione stimata di €230.500.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nella tabella 2.2 ciascun conto del valore della previsione contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Acquisizioni/ Alienazioni previste- budget iniziale	Rimodula zioni	Acquisizioni/ Alienazioni previste- budget definitivo	Acquisizion i/Alienazion i rilevate	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	15.000		15.000	2.911	-12.089
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	15.000		15.000	2.911	-12.089
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	230.000		230.000	32.307	-197.693
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	30.000		30.000	2.855	-27.145
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	260.000		260.000	35.162	--224.838
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	275.000		275.000	38.073	-236.927

Relativamente al budget degli investimenti e delle dismissioni, si osserva che l'importo degli investimenti complessivi previsto in €275.000 è stato realizzato a consuntivo per €38.065. In particolare, nell'ambito delle immobilizzazioni immateriali, si registrano investimenti per software funzionali alle attività degli uffici per €2.911; sono poi stati realizzati investimenti in immobilizzazioni materiali per euro 38.065, che ricomprendo il compenso pari ad €32.300 inerente la prima fase dell'incarico per il servizio di progettazione dell'intervento di recupero dell'ex sede dell'Automobile club, come da Piano Operativo Comunale ai sensi della legge regionale E.R. n.20/2000 e relativo Atto di accordo con l'Amministrazione Comunale. In relazione agli immobili di proprietà, ovvero all'intervento di recupero della ex sede ACI in via Secchi ed alla dismissione dell'autorimessa di proprietà sita in Isolato San Rocco per il finanziamento di una quota parte dell'investimento, si rimanda al successivo punto 3- gestione patrimoniale- precisando che nel budget 2017 erano stati consolidati i valori dell'esercizio precedente, non potendosi allora programmare con ragionevole approssimazione le tempistiche di codeste attività.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione delle **attività istituzionali** dell'Ente comprende sia le attività istituzionali in senso stretto poste in essere ai sensi dello Statuto (ovvero attività associative, sport automobilistico, attività nel settore dell'educazione e della sicurezza stradale, attività inerenti la mobilità, attività turistiche), sia quelle afferenti la gestione del patrimonio dell'Ente. Con riferimento alla gestione istituzionale in senso stretto, si riscontrano per il **settore associativo** ricavi per quote sociali pari ad € 1.726.051 rispetto ad €1.733.616 dell'esercizio precedente. Gli oneri per quote sociali a favore dell'Ente Federante A.C.I. sono pari ad € 964.969 rispetto ad €968.442 del 2016. Il numero dei Soci al 31 dicembre 2017 è **30.545**, ovvero -0,5% in termini percentuali rispetto all'anno precedente. Il risultato dell'attività associativa è da ritenersi positivo, anche in relazione al dato inerente il numero di Soci prodotti direttamente dalle nostre delegazioni, al netto dei canali Acì Global e Sara Assicurazioni, che è pari a 28.246, ovvero -0,1% rispetto all'anno precedente. La compagine associativa sia in Emilia Romagna che a livello nazionale ha registrato un trend di analogo consolidamento. Il notevole apprezzamento verso il nostro club ed un volume così significativo di Soci è certamente da porre in stretta relazione con i vantaggi esclusivi della tessera nazionale ACI, ma anche con i numerosi servizi locali, che prevedono sconti e tariffe agevolate riservati ai Soci del nostro club. Per il 2018 ci si pone come obiettivo minimo il consolidamento della base associativa, continuando a privilegiare l'offerta delle formule associative complete e di più alta gamma di servizi, che ricomprendono i numerosi benefici offerti localmente ai Soci del nostro club, con costi che gravano esclusivamente sui bilanci di AC Reggio Emilia. Il servizio locale certamente più apprezzato ed utilizzato è il cd. **“Bollo Facile”**, con 14.427 contratti attivati dai Soci, che corrispondono a 25.600 operazioni di riscossione della tassa automobilistica tramite RID. Il servizio, oltre a prevedere l'archiviazione presso i nostri uffici delle ricevute di avvenuto pagamento, offre anche la possibilità, in esclusiva nazionale per i nostri Soci, di visualizzare la certificazione del pagamento della tassa automobilistica sul sito web dell'AC. In relazione al **sito web** istituzionale, gli utenti registrati nell'anno sono stati 76.152, pari a 81.534 sessioni aperte; il servizio “on line” più utilizzato, dopo il “Bollo Facile”, riguarda le procedure preliminari per semplificare il rinnovo della patente di guida presso le nostre delegazioni provinciali. La rivista sociale **“ACIREGGIO Notizie”** è uscita anche nel 2017 con due numeri (circa 26.500 copie a numero), che hanno dato risalto alle attività nazionali e provinciali, alle iniziative dell'Ente, alle rubriche ed alle manifestazioni inerenti auto moderne e storiche. La nuova veste grafica della rivista ha riscontrato il notevole apprezzamento dei Soci e dei nostri cd. “portatori d'interesse”.

La commercializzazione di tessere autostradali per Soci ed automobilisti italiani e stranieri lo scorso anno ha prodotto il rilascio di 303 contrassegni per autostrade svizzere, 214 contrassegni per autostrade austriache e n.194 tessere viacard.

Le operazioni inerenti le **tasse di circolazione** effettuate presso la sede e le delegazioni provinciali sono state n.241.708, ovvero +4.000 circa , ad ulteriore conferma del fatto che la professionalità e

la disponibilità nell'espletamento del servizio consolidano l'Automobile club Reggio come interlocutore qualificato sul territorio. I proventi per l'espletamento del servizio sono pari a complessivi €287.185, in base alle convenzioni con la Regione Emilia Romagna e l'ACI nazionale, con un decremento di circa €5.000 rispetto al precedente esercizio.

La società **Aciglobal**, che gestisce con propri mezzi e personale il soccorso stradale per conto di ACI, ha effettuato **2.261** assistenze in corso d'anno ai Soci del nostro Automobile club (i soccorsi stradali a mezzi leggeri sono stati 2.149).

Autoscuole certificate ACI

Sono invece riconducibili alla priorità politica di “rafforzamento del ruolo istituzionale” le iniziative del progetto nazionale di autoscuole a marchio ACI “**Ready2go**”. Nel 2017 sono state assicurate le opportunità offerte agli allievi reggiani delle autoscuole a marchio ACI di partecipare gratuitamente sia ai test di guida sicura nell'area riservata ACI in località Cella a Reggio Emilia, che ai corsi di guida sicura presso il centro di Guida Sicura ACI nazionale di Arese (MI), dove i ragazzi vengono coinvolti con lezioni e test pratici nel circuito (frenata sul bagnato, sbandata, come evitare un ostacolo improvviso), ricevendo al termine delle giornate formative l'attestato ACI di “ambasciatori di sicurezza stradale” presso le rispettive comunità di appartenenza. Per l'Automobile club Reggio Emilia nel 2018 le iniziative saranno finalizzate al potenziamento delle attività di educazione e sicurezza stradale presso le tre autoscuole gestite da Acidrive Reggio srl e dell'associazionismo dei più giovani attraverso la tessera associativa ad essi riservata. Tali attività risultano utili a focalizzare il corretto posizionamento della nostra attività educativa, e del ruolo sociale rivestito in ambito provinciale. Le iniziative ora descritte rientrano infatti nelle “Direttive Generali ACI”, che ricomprendono, tra i “servizi ed attività istituzionali”, la valorizzazione del ruolo istituzionale della Federazione nel settore della sicurezza ed educazione stradale verso i giovani, al fine di trasmettere ai futuri patentati la consapevolezza dei rischi stradali e la conoscenza dei comportamenti da seguire per una guida corretta e responsabile, attraverso la formazione prevista dal metodo di autoscuola certificato da ACI.

Attività sportive

Per quanto riguarda l'**attività sportiva**, sono state rilasciate complessivamente n. 802 licenze ACI Sport, di cui n. 457 licenze giornaliere principalmente per stranieri che hanno partecipato alle manifestazioni organizzate dalla **Scuderia Tricolore** di Reggio Emilia (GP Terre di Canossa; Modena cento ore; Ferrari Cavalcade 2017). Sono stati organizzati inoltre presso la nostra sede i corsi per il rilascio della licenza ACI Sport in collaborazione con il Delegato Provinciale ACI Sport. L'Automobile club, infatti, in ottemperanza del dettato statutario, esercita, a livello provinciale, le funzioni di sviluppo e sostegno delle attività sportive automobilistiche. Le entrate da licenze sportive, pari a circa €71.000, vengono interamente riversate all'Automobile club d'Italia.

Mille Miglia: il 20 maggio è transitata sulle strade della nostra provincia la 90° edizione della prestigiosa manifestazione. L'AC ha organizzato il passaggio ed il punto di accoglienza in Corso Garibaldi per le Autorità e per gli Ufficiali di Gara ACI Sport incaricati del controllo a timbro delle vetture storiche, distribuendo al numeroso pubblico intervenuto ed ai commercianti del centro storico circa 1.500 fascicoli “ACI Reggio Notizie-Speciale ” con l'ordine di partenza dei piloti e delle automobili in gara.

Rally Appennino Reggiano. L'AC ha erogato un contributo alla A.S.D. - Grassano Rally Team, in qualità di organizzatore del 38° Rally Appennino Reggiano, manifestazione svoltasi nei giorni 30 settembre e 1 ottobre, oltre a collaborare nell'organizzazione della partenza presso la ditta Kohler Engines (ex Lombardini motori), dove erano presenti almeno 3.500 persone. Alla gara hanno partecipato n° 69 equipaggi con licenza ACI-Sport, tra i quali ben 40 della nostra provincia. La manifestazione ha poi registrato il positivo riscontro di pubblico e di appassionati di sport dell'automobile sia lungo le Prove Speciali, che all'arrivo domenica 1 ottobre a San Polo D'Enza, oltre all'apprezzamento dei team e dagli equipaggi in gara, dei Commissari ACI Sport, delle Forze dell'Ordine e delle Amministrazioni coinvolte, come peraltro ampiamente riportato dai media locali,

dai media nazionali di settore e dai cd. canali social.

Tra le attività sportive del 2017 è anche da ricomprendere la selezione reggiana del circuito nazionale **ACI-Golf**, giunto quest'anno alla 26° edizione, disputata il 30 aprile, registrando 120 iscritti alla partenza. La manifestazione, svoltasi presso il Golf club Matilde di Canossa, ha ottenuto ottimi apprezzamenti per il suo standard qualitativo, con un confronto sportivo serrato per la partecipazione alle finali quali ospiti dell'ACI.

Altre attività istituzionali

Anche nel 2017 di grande rilievo ed impegno è stata l'azione di rappresentanza e collaborazione nei confronti delle Istituzioni territoriali e degli Organismi provinciali per il perseguimento dei nostri scopi istituzionali, sia garantendo la continuità ad iniziative implementate negli anni precedenti, sia attraverso nuove attività, con riferimento, soprattutto, alla sicurezza stradale ed all'educazione stradale, allo sport dell'auto, alla mobilità ed all'assistenza automobilistica in generale. Per compiere la suddetta attività istituzionale a beneficio della collettività si è reso necessario l'impegno del Direttore con il supporto operativo delle società partecipate. In relazione alle attività del 2017, le più significative, oltre a quelle già richiamate, sono state: a) gli incontri nelle scuole primarie e superiori inerenti i progetti **“TrasportAci”**, a **“Passo Sicuro”**, e **“ACI Safety School”**, che hanno coinvolto circa 350 ragazzi, ottenendo ampio risalto sulla stampa e sui canali cd. “social” maggiormente utilizzati dai giovani, oltre ad uno spazio dedicato in diretta su Telereggio durante la trasmissione **“Buongiorno Reggio”** nel mese di aprile; b) la tradizionale partecipazione all'evento **Maggio in Strada**, presso il Parco del Carrozone, con sessioni formative che hanno coinvolto 130 bambini delle scuole elementari; c) la presenza alla manifestazione nazionale **Primo Soccorso della Croce Rossa** con la Polizia Stradale ed Aci Global in Piazza San Prospero nel mese di settembre; c) la partecipazione all'evento **“EdustraTombola”** con la Polizia Municipale di Reggio Emilia, svoltosi nel mese di dicembre al Palazzetto dello Sport in via Guasco (RE); d) la campagna **“Pronti per l'inverno”**, realizzata con la Provincia di Reggio Emilia e SETA (Società Emiliana Trasporti Autofiloviari), finalizzata, attraverso la divulgazione di n.15.500 pieghevoli e di radio e telecomunicati istituzionali, alla sensibilizzazione degli automobilisti e di tutti gli utenti della strada per la migliore gestione dei disagi provocati dall'inverno, con consigli per una buona condotta di guida ed una buona manutenzione del proprio veicolo; e) la partecipazione alle riunioni dell’**“Osservatorio per il monitoraggio dell'incidentalità stradale”** istituito presso la Prefettura di Reggio Emilia e del **“Tavolo sulla Sicurezza Stradale”** costituito presso l'Ufficio Scolastico Provinciale.

Attività assistenza automobilistica

Il servizio commerciale di assistenza automobilistica, attraverso il quale l'Ente ed Aciservice Reggio forniscono tutte le forme di assistenza amministrativa connesse all'uso del veicolo, ha registrato, come dato complessivo, un incremento pari al 20% di pratiche lavorate rispetto al 2017 (tot. 50.378 vs. 42.101), anche grazie alla riconosciuta professionalità dei nostri dipendenti ed agli investimenti programmati nel tempo sulla rete e sulle delegazioni, che hanno trovato continuità anche nei momenti di crisi del settore. Nella nostra provincia l'andamento delle immatricolazioni delle auto nuove e delle vendite dell'usato ha consolidato il trend in ripresa (da 24.714 prime iscrizioni nel 2017 a 27.917 nel 2017), anche se i volumi di vendite restano lontani da quelli del periodo 2006-2007 (nell'anno 2006 le prime iscrizioni registrate al PRA furono 34.010).

Attività assicurativa

L'andamento dell'attività assicurativa, che l'Automobile club gestisce in qualità di Agente Generale SARA tramite la rete delle Agenzie territoriale (Reggio Emilia; Rubiera; Scandiano; Novellara; Correggio; Guastalla; Montecchio; Castelnuovo nei Monti e Felina), fa registrare entrate per provvigioni attive pari ad €451.880, con un incremento di circa €12.000 rispetto al 2016, ed uscite per provvigioni passive pari ad €176.000. Si registra pertanto un consolidamento della crescita anche dell'attività assicurativa delle agenzie SARA, compagnia ufficiale dell'ACI particolarmente

attenta alle esigenze assicurative dei nostri Soci e dei loro nuclei familiari, con tariffe scontate e promozioni riservate.

Attività società controllata

Gli altri servizi gestiti da Aciservice, società controllata dall'Automobile club Reggio che al 31/12/2017 registrava un organico di n. 34 dipendenti, riguardano il centro revisioni auto/moto ed i parcheggi. Il centro revisioni ha fornito, ai Soci in particolare, ed, in generale, a tutti gli automobilisti, un servizio molto importante ai fini della sicurezza: le revisioni di auto e moto sono state n. 4.682, operazioni gestite con la massima affidabilità ed imparzialità e con tariffe agevolate per i Soci del club. I parcheggi sociali su area di proprietà dell'Ente e non (per circa 800 posti auto), nei quali vengono praticate tariffe agevolate e preferenziali per i Soci, anche nel 2017 sono stati frequentati da un gran numero di Soci ed automobilisti (circa 534.000 transazioni complessive di auto nell'anno), contribuendo a rendere meno disagiata la sosta ed ad incrementare la vitalità del centro storico, grazie ad un servizio che rientra nella più generale attività istituzionale dell'Ente di assistenza agli automobilisti ed alla mobilità in particolare.

Gestione patrimoniale

Per quanto attiene alla gestione patrimoniale istituzionale, si registrano ricavi da locazioni per complessivi €365.354 circa (con un aumento di circa 28.000€ derivanti dal contratto stipulato nel corso del 2016 per ospitare gli uffici della Ragioneria provinciale dello Stato) al lordo delle imposte comunali e d'esercizio. I costi di locazione passiva per i locali sedi delle delegazioni in provincia, oltre che per spese condominiali ed accessorie anche su immobili di proprietà, ammontano ad € 256.000 circa, in linea con il precedente esercizio.

In relazione al **patrimonio immobiliare** dell'Ente, nel mese di febbraio è stato aggiudicato il servizio di progettazione per l'intervento di riqualificazione denominato "ACS1-sede ACI-Via Secchi", previsto dall'Atto di accordo riguardante il primo Piano Operativo Comunale (POC), sottoscritto in data 20/05/2014 con il Comune di Reggio Emilia e per il quale verrà presentato il Piano Planivolumetrico Convenzionato (PPC) entro il prossimo mese di maggio. In marzo 2017 si è tenuta la conferenza stampa congiunta con il Comune per presentare l'importante progetto di recupero di una significativa area del centro storico della città elaborato dallo studio di architettura "Iotti e Pavarani". La notizia è stata ampiamente riportata dai canali web e dai media, sia quotidiani che TV locali (Telereggio, oltre a darne notizia nei tg, ha dedicato uno spazio in diretta nella trasmissione Buongiorno Reggio). Nei giorni 24; 25 e 26 marzo è stata organizzata in via Secchi una mostra dedicata ai progetti che hanno partecipato alla gara ed alle attività svolte dall'AC a beneficio della comunità reggiana. La mostra, denominata "**ACI per la città-Idee per Rigenerare**", è stata molto partecipata, riscontrando un notevole interesse sia dei cd. "portatori d'interesse", che dei cittadini, con il convinto apprezzamento per la "trasparenza" con la quale l'AC ha reso pubbliche, presentandole alla città, tutte le proposte progettuali dei Professionisti invitati alla gara. Al fine di finanziare una quota parte dei costi correlati al progetto di ristrutturazione e riqualificazione dell'immobile oggetto del P.O.C., l'Automobile club aveva deciso la dismissione dell'autorimessa situata in via San Rocco, realizzando e completando nel 2016 alcune opere di adeguamento e di miglioramento dei servizi all'interno dell'autorimessa, per le quali sono state rilasciate la certificazione edilizia e di sicurezza antincendio dalle Amministrazioni preposte. Le attività di formalizzazione degli atti pubblici di vendita hanno però subito un parziale rallentamento causato da un'azione di disturbo da parte della società concessionaria del Comune per la realizzazione del cd. Park Vittoria, peraltro superate con sentenze del TAR di Parma del tutto favorevoli ad ACRE (per ultimo sentenza del TAR di Parma n.382 del 24/11/2017, che ha integralmente respinto, con approfondite argomentazioni e motivazioni, i ricorsi n. 236/14 RG e n. 274/2016 RG proposti da Reggio Emilia Parcheggi contro ACRE ed altri). Sempre in relazione alla ex sede dell'AC, il primo e secondo piano dell'immobile sono stati utilizzati nei mesi da aprile a

giugno dal Comune e dalla Fondazione Palazzo Magnani per le mostre fotografiche inserite all'interno del Festival internazionale Fotografia Europea 2017; mentre nel mese di ottobre sono state ospitate due mostre nell'ambito del Programma "Primavera Donna" del Comune, con le motivazioni contenute nell'ambito dell'obiettivo strategico del Comune, condiviso dall'AC, di promuovere la sicurezza urbana per riqualificare l'area di via Secchi.

In conclusione dell'analisi delle attività istituzionali, è doveroso ricordare che nel 2017 l'Automobile club Reggio Emilia ha compiuto **91 anni** di storia, essendo nato da un piccolo club di appassionati dell'automobile nel giugno del 1926. Oggi, molto più di 90 anni fa, si avverte il bisogno di punti di riferimento in grado di soddisfare le nuove esigenze di mobilità. Per questo il nostro impegno è quello di offrire servizi sempre più al passo con i tempi, fruibili anche attraverso i nuovi sistemi di comunicazione come internet ed i sistemi mobili, ma con una presenza radicata, grazie ad una rete di professionisti che operano quotidianamente nei nostri 18 punti di servizio dislocati sul territorio provinciale.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo delle attività e delle passività, operate al fine di ricavare informazioni aggiuntive sull'andamento della situazione patrimoniale e per fornire indicazioni circa la compatibilità tra la tipologia delle fonti e degli impieghi in un'ottica di grado di liquidità e le correlazioni tra queste voci.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	20.218	23.057	-2.839
Immobilizzazioni materiali nette	6.736.877	6.872.444	-135.567
Immobilizzazioni finanziarie	909.648	494.630	415.018
Totale Attività Fisse	7.666.743	7.390.131	276.612
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	7.279	20.513	-13.234
Credito verso clienti	845.227	646.185	199.042
Crediti verso società controllate	253.140	250.049	3.091
Crediti tributari	41.111		41.111
Altri crediti	565.708	387.385	178.323
Disponibilità liquide	4.094.119	4.278.153	-184.034
Ratei e risconti attivi	349.924	359.930	-10.006
Totale Attività Correnti	6.156.508	5.942.215	214.293
TOTALE ATTIVO	13.823.251	13.332.346	490.905
PATRIMONIO NETTO			
	9.631.888	9.131.583	500.305
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	2.136.173	2.204.185	-68.012
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Totale Passività Non Correnti	2.136.173	2.204.185	-68.012

PASSIVITÀ CORRENTI

Debiti verso banche			0
Debiti verso fornitori	339.008	341.022	-2.014
Debiti verso società controllate	476.765	469.044	7.721
Debiti tributari e previdenziali	74.540	71.769	2.771
Altri debiti a breve	518.043	475.353	42.690
Ratei e risconti passivi	646.834	639.390	7.444
Totale Passività Correnti	2.055.190	1.996.578	58.612
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	13.823.251	13.332.346	490.905

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 1,25 nell'esercizio in esame, contro un valore pari a 1,23 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 1,53 nell'esercizio in esame, in linea con il valore di 1,54 rilevato nell'esercizio precedente, evidenziando un grado di solidità ottimale in entrambi gli esercizi. Un valore pari o superiore a 1 è infatti ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 2,30, mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 2,17, evidenziando l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio. Tale indice per essere giudicato positivamente, infatti, non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 2,99 nell'esercizio in esame mentre era pari a 2,96 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente. Si evidenzia pertanto la piena capacità dell'Ente di far fronte agli impegni a breve con i mezzi liquidi e liquidabili a breve.

Rispetto all'esercizio precedente, gli scostamenti più significativi riguardano le "immobilizzazioni materiali nette" per -€135.167, che rappresenta il decremento del valore degli immobili; +415.018€ alla voce immobilizzazioni finanziarie, per effetto dell'accantonamento delle somme maturate dai dipendenti dell'Ente a titolo di TFR mediante l'attivazione di apposite polizze, con correlato decremento di pari valore nelle disponibilità liquide; un incremento del valore dei crediti, che riguardano principalmente il servizio di assistenza automobilistica svolto per concessionarie di autoveicoli e per privati e giustificato dal maggior numero di praticate lavorate a fine anno ed un credito da Erario conto IVA; il credito vs. imprese controllate – valore analogo all'esercizio 2016- si riferisce alla fattura da emettere per il canone di locazione inerente il parcheggio gestito da Aciservice sulla degli accordi contrattuali con Esselunga Spa; il maggior valore alla voce "altri crediti" è determinato da partite di giro inerenti la riscossione delle tasse automobilistiche nel periodo di fine anno 2017; il minor valore del TFR è determinato dalla liquidazione di indennità per anzianità dipendenti; il saldo delle passività correnti è in linea con il valore del precedente esercizio.

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b, la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Il prospetto fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto ed il capitale investito.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
--	-------------------	-------------------	-------------------

Immobilizzazioni immateriali nette	20.218	23.057	-2.839
Immobilizzazioni materiali nette	6.736.877	6.872.444	-135.567
Immobilizzazioni finanziarie	909.648	494.630	415.018
Capitale immobilizzato (a)	7.666.743	7.390.131	276.612
		0	
Rimanenze di magazzino	7.279	20.513	-13.234
Credito verso clienti	845.227	646.185	199.042
Crediti verso società controllate	253.140	250.049	3.091
Crediti tributari	41.111		41.111
Altri crediti	565.708	387.385	178.323
Ratei e risconti attivi	349.924	359.930	-10.006
Attività d'esercizio a breve termine (b)	2.062.389	1.664.062	398.327
Debiti verso fornitori	339.008	341.022	2.014
Debiti verso società controllate	476.765	469.044	7.721
Debiti tributari e previdenziali	74.540	71.769	2.771
Altri debiti a breve	518.043	475.353	42.690
Ratei e risconti passivi	646.834	639.390	3
Passività d'esercizio a breve termine (c)	2.055.190	1.996.578	58.612
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	7.199	-332.516	339.715
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	2.136.173	2.204.185	-68.012
Altri debiti a medio e lungo termine			
Passività a medio e lungo termine (e)	2.136.173	2.204.185	-68.012
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	5.537.769	4.853.430	684.339
Patrimonio netto	9.631.888	9.131.583	500.305
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	4.094.119	4.278.153	-184.034
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	5.537.769	4.853.430	684.339

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore di +€7.199, derivante dalla somma algebrica degli scostamenti più significativi rispetto al 2016, come innanzi descritto.

Il capitale investito, che nella nella tabella coincide con la voce “mezzi propri ed indebitamento finanziario netto”, è di €5.537.769, mentre la posizione finanziaria netta a breve termine è positiva, pari ad €4.094.119.

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTTO ECONOMICO SCALARE	31/12/2017	31/12/2016	Variazione	Variaz
--------------------------	------------	------------	------------	--------

Valore della produzione	4.286.753	4.267.356	19.397	0.4%
Costi esterni operativi	3.092.812	3.096.987	-4.175	-0.1%
Valore aggiunto	1.193.941	1.170.369	23.572	2%
Costo del personale	277.657	330.223	-52.566	-15,90
EBITDA	916.284	840.146	76.138	9%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	179.979	193.254	-13.275	-6.9%
Margine Operativo Netto	736.305	646.892	89.413	13,8%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	465	1.304	-838	-64,3%
EBIT normalizzato	736.770	648.196	88.574	1%
Risultato dell'area straordinaria			0	
EBIT integrale	736.770	648.196	88.574	1%
Oneri finanziari			0	
Risultato Lordo prima delle imposte	736.770	648.196	88.574	13.7%
Imposte sul reddito	236.465	229.886	6.579	2,9%
Risultato Netto	500.305	418.310	81.995	19,6

Il valore aggiunto della produzione, al netto del costo del personale, genera un margine operativo lordo (MOL) di € 916.284, con un incremento di € 76.138 rispetto al 2016. Quindi il valore aggiunto dell'esercizio è in grado di remunerare il costo del personale, ma anche di coprire gli ammortamenti, le svalutazioni e gli accantonamenti. A fronte di un risultato prima delle imposte pari ad € 736.770 (ovvero +€ 88.574 rispetto all'esercizio 2016), si rende necessario accantonare € 236.465 di imposte sul reddito d'esercizio, che hanno portato il risultato netto all'utile di € 500.305, ovvero un miglioramento di € 81.995.

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel primo bimestre dell'esercizio 2018 nella provincia di Reggio Emilia si registra un leggero calo del mercato dell'auto rispetto al 2017: le prime iscrizioni registrate al PRA sono state 4.298 contro 4.407; i passaggi di proprietà al netto delle minivolture 5.648 contro 5.697; le radiazioni passano da 2.963 a 2.925 (dati ACI-Auto Trend, marzo 2018).

Per le attività istituzionali, ed associative in particolare, si rimanda al paragrafo 3.

Le previsioni del budget 2018 dell'Ente prevedono un utile economico di esercizio di €260.200; un risultato positivo prima delle imposte pari ad €486.200 ed un MOL (differenza al netto di proventi/oneri straordinari tra il valore ed i costi della produzione, questi ultimi al netto di ammortamenti e svalutazioni) di €709.750.

6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

Il progetto di bilancio al 31 dicembre 2017 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'Automobile club Reggio Emilia; si invita l'Assemblea dei Soci a deliberare di destinare l'utile d'esercizio prodotto nell'esercizio 2017 – pari ad **€500.305**- ad incremento del patrimonio netto nel modo che segue:

- **€ 47.735** da destinare a riserva istituita ai sensi del “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile club Reggio Emilia”, di cui all'art. 2, comma 2-bis, del decreto legge n. 101/2013, convertito con modificazioni nella legge n. 125/2013, approvato dal Consiglio Direttivo dell'Automobile

- club Reggio Emilia nella seduta n. 10 del 19/12/2016.
- € **452.570** da destinare alla voce di patrimonio netto “utili portati a nuovo”.

Reggio Emilia, 28 marzo 2018

Il Presidente
Ing. Marco Franzoni