



AUTOMOBILE CLUB REGGIO EMILIA

RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE  
**al bilancio d'esercizio 2016**

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Reggio Emilia per l'esercizio 2016 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

un utile di esercizio di €418.310 ; un risultato prima delle imposte di €648.196; un totale attività di stato Patrimoniale di €13.332.346; un patrimonio netto contabile €8.713.273 privo del risultato dell'esercizio e passività di stato Patrimoniale di €4.200.763.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2016 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2015:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	23.057	22.786	271
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	6.872.444	6.919.097	-46.653
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	494.630	745.642	-251.012
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>7.390.131</b>	<b>7.687.525</b>	<b>-297.394</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	20.513	23.803	-3.290
SPA.C_II - Crediti	1.283.619	1.014.325	269.294
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	4.278.153	3.893.997	384.156
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>5.582.285</b>	<b>4.932.125</b>	<b>650.160</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	359.930	357.586	2.344
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>13.332.346</b>	<b>12.977.236</b>	<b>355.110</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>9.131.583</b>	<b>8.713.273</b>	<b>418.310</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>1.646.664</b>	<b>1.646.664</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>557.521</b>	<b>619.787</b>	<b>-62.266</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>1.357.188</b>	<b>1.360.821</b>	<b>-3.633</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>639.390</b>	<b>636.691</b>	<b>2.699</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>13.332.346</b>	<b>12.977.236</b>	<b>355.110</b>

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	4.267.356	3.935.903	331.453
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	3.620.464	3.529.529	90.935
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>646.892</b>	<b>406.374</b>	<b>240.518</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	1.304	3.794	-2.490
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	-488	488
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>648.196</b>	<b>409.680</b>	<b>238.516</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	229.886	208.873	21.013
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>418.310</b>	<b>200.807</b>	<b>217.503</b>

Relativamente al conto economico, rispetto all'esercizio 2015 si evidenzia un incremento sia alla voce differenza tra valori e costi della produzione (+€ 240.518), sia dell'utile d'esercizio (+€ 217.503). Il valore della produzione aumenta di € 331.453, passando da € 3.935.903 ad € 4.267.356,

pari a + 8,5% circa in termini percentuali. Tale incremento è da attribuire all'effetto combinato di maggiori ricavi per “vendite e prestazioni” pari ad €141.000, dovuto sostanzialmente a minori entrate dal servizio Soci per €18.000 e maggiori entrate dal servizio di assistenza automobilistica per €164.000 circa, mentre i ricavi derivanti da “altri ricavi e proventi” si incrementano di €190.000, principalmente per maggiori entrate da provvigioni Sara Assicurazioni per €32.000 circa e da plusvalenze patrimoniali per €154.282 (derivanti dal perfezionamento della vendita di un box ed di un posto auto presso l'autorimessa di proprietà in via San Rocco alla C.C.I.A.A. di Reggio Emilia), oltre ad altre voci di entrata di minore entità. I costi della produzione ammontano ad €3.620.464, ovvero si incrementano di €90.935, pari a +2,5% in termini percentuali e principalmente correlati alle maggiori entrate. Il MOL, ovvero la differenza tra valore e costi della produzione al netto di ammortamenti, svalutazioni ed accantonamenti riconducibili alle voci B10; B12 e B13 del conto economico, è positivo e si attesta su un valore di €840.146.

In relazione allo stato patrimoniale, per completezza d'informazione si rimanda ai criteri applicati nella formazione del bilancio d'esercizio illustrati nella nota integrativa.

Si propone all'Assemblea, in relazione alla voce del passivo patrimoniale, di approvare altresì una diversa allocazione tra i “Fondi per rischi ed oneri”, ovvero l'azzeramento del “Fondo di riorganizzazione informatica”, di cui oggi non si prevede l'utilizzo, spostando il relativo valore di €291.978 nel “Fondo adeguamento immobili ed impianti” arrivando ad un nuovo valore di €420.912, in considerazione del patrimonio immobiliare di proprietà e della prevista riqualificazione dell'immobile in via Secchi.

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le variazioni al budget economico 2016, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state n. 2 e deliberate dal Consiglio Direttivo dell'Ente nelle sedute n. 7 del 30 giugno e n. 10 del 19 dicembre 2016.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	budget iniz.le	Rimodulazioni	budget assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.902.000	156.200	3.058.200	3.045.795	-12.405
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	998.700	211.274	1.209.974	1.221.561	11.587
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>3.900.700</b>	<b>367.474</b>	<b>4.268.174</b>	<b>4.267.356</b>	<b>818</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	30.500	-11.000	19.500	14.526	--4.974
7) Spese per prestazioni di servizi	1.548.030	65.000	1.613.030	1.540.436	-72.594
8) Spese per godimento di beni di terzi	218.000	63.000	281.000	279.618	-1.382

9) Costi del personale	346.400	-9.576	336.804	330.223	-6.581
10) Ammortamenti e svalutazioni	211.120	-4.120	207.000	193.254	-13.746
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	3.000		3.000	3.290	290
12) Accantonamenti per rischi			0,00		0,00
13) Altri accantonamenti			0,00		0,00
14) Oneri diversi di gestione	1.287.500	60.000	1.347.500	1.259.117	-88.383
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>3.644.550</b>	<b>163.284</b>	<b>3.807.834</b>	<b>3.620.464</b>	<b>-187.370</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>256.150</b>	<b>204.190</b>	<b>460.340</b>	<b>646.892</b>	<b>186.552</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	650		650	911	261
16) Altri proventi finanziari	4.500	-2000	2.500	1.644	856
17) Interessi e altri oneri finanziari:	700,00	50	750	1.251	500
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>4.450</b>	<b>-2.050</b>	<b>2.400</b>	<b>1.304</b>	<b>1.096</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni			0,00		0,00
19) Svalutazioni		5.000	5.000		
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000</b>		<b>5.000</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>260.600</b>	<b>197.140</b>	<b>457.740</b>	<b>648.196</b>	<b>190.456</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	199.500	35.500	235.000	229.886	-5.114
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>61.100</b>	<b>161.640</b>	<b>222.740</b>	<b>418.310</b>	<b>195.570</b>

Dall'analisi degli scostamenti tra budget assestato e conto economico 2016, riportati nel precedente prospetto, si evidenzia che l'utile netto di esercizio è pari ad €418.310, contro l'utile previsto nel budget assestato di € 222.740. Si assiste pertanto ad un miglioramento della gestione rispetto alle previsioni determinato da un decremento di 818€ del valore della produzione, da una riduzione dei costi della produzione di €186.358, da minori proventi finanziari per €84 e da minori imposte d'esercizio, rispetto al budget assestato, per €5.114. Il risultato operativo lordo (ROL), inteso quale differenza tra valore e costi della produzione, esprime un valore positivo di €646.892. L'utile ante imposte è di €648.196 contro €457.740 del budget assestato. I ricavi risultano pertanto in linea con le previsioni. I minori costi più significativi riguardano i costi per materiale di consumo per €5.000 circa; per spese istituzionali e prestazioni di servizi €72.594 (tra cui per spese legali e notarili 20.000€ circa; per spese per energia elettrica €11.000 circa- a seguito adesione in corso d'anno alla nuova convenzione Consip-; per spese pulizia €5.000; per canoni software €4.000 circa; altre economie inerenti i costi di funzionamento; €4.000 circa per spese postali); per spese per il personale per €6.000 circa (anche per i risparmi derivanti dal mancato raggiungimento di quota parte degli obiettivi di produzione collettivi); per costi di ammortamento per €13.746; per costi di oneri vari per €87.371 (tra cui -11.000€ circa da spese bancarie; -42.000€ circa da quote sociali a favore di ACI; -€21.000 per rimborsi vs ACI inerenti il compenso indennità di risultato anno 2015 del Direttore poiché ACI non ha definito la procedura entro il 2016). Le imposte d'esercizio di competenza sono pari ad €229.886 contro una previsione stimata di €235.000.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Nel corso dell'esercizio 2016 è stata apportata una variazione al budget degli investimenti/dismissioni 2016, approvata dal Consiglio Direttivo nella seduta n° 10 del 19 dicembre.

Nella tabella 2.2 ciascun conto del valore della previsione contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Acquisizioni/ Alienazioni previste- budget iniziale	Rimodula zioni	Acquisizioni/ Alienazioni previste- budget definitivo	Acquisizion i/Alienazion i rilevate	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	15.000		15.000	5.453	-9.547
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>15.000</b>		<b>15.000</b>	<b>5.453</b>	<b>-9.547</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	150.000		150.000	147.553	-2.447
Immobili - <i>dismissioni</i>		-10.727	-10.727	-10.727	
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	30.000		30.000	12.557	-17.443
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>180.000</b>	<b>-10.727</b>	<b>169.273</b>	<b>149.383</b>	<b>-19.890</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>195.000</b>	<b>-10.727</b>	<b>184.273</b>	<b>154.836</b>	<b>-29.437</b>

Relativamente al budget degli investimenti e delle dismissioni, si osserva che l'importo degli investimenti complessivi previsto in €184.273 è stato realizzato a consuntivo per 154.836. In particolare, sono stati realizzati investimenti in immobili per € 136.826 su parcheggi ed immobili di proprietà, ed in altre immobilizzazioni materiali per € 12.557; nell'ambito delle immobilizzazioni

immateriali, si registrano investimenti per software funzionali alle attività degli uffici per €5.453. E' poi presente nelle immobilizzazioni materiali un valore pari a -10.727€, che rappresenta la quota parte registrata in bilancio alla voce immobili istituzionali per effetto della vendita di un box e di un posto auto presso un'autorimessa di proprietà, dismissione decisa dall'Ente per finanziare quota parte del progetto (di cui al primo Piano Operativo Comunale) su via Secchi.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione delle **attività istituzionali** dell'Ente comprende sia le attività istituzionali in senso stretto poste in essere ai sensi dello Statuto (ovvero attività associative, sport automobilistico, attività nel settore dell'educazione e della sicurezza stradale, attività inerenti la mobilità, attività turistiche), sia quelle afferenti la gestione del patrimonio dell'Ente. Con riferimento alla gestione istituzionale in senso stretto, si riscontrano per il **settore associativo** ricavi per quote sociali pari ad €1.733.616 rispetto ad €1.751.968 dell'esercizio precedente. Gli oneri per quote sociali a favore dell'Ente Federante A.C.I. sono pari ad €968.442 rispetto ad €1.010.252 del 2015. Il numero dei Soci al 31 dicembre 2016 è **30.702**, ovvero +1,6% in termini percentuali rispetto all'anno precedente. Il risultato dell'attività associativa è da ritenersi positivo, anche in relazione ai dati regionali e nazionali (la compagine associativa in Emilia Romagna nel 2016 ha registrato un incremento dello 0,7%, mentre a livello nazionale si è accusata una diminuzione pari a -2,5%). Il notevole apprezzamento verso il nostro club ed un volume così significativo di Soci è certamente da porre in stretta relazione con i vantaggi esclusivi della tessera nazionale ACI, ma anche con i numerosi servizi locali, che prevedono sconti e tariffe agevolate riservati ai Soci del nostro club. Per il 2017 ci si pone come obiettivo minimo il consolidamento della base associativa, continuando a privilegiare l'offerta delle formule associative complete e di più alta gamma di servizi, che ricomprendono i numerosi benefici offerti localmente ai Soci del nostro club, con costi che gravano esclusivamente sui bilanci di AC Reggio Emilia. Il servizio locale certamente più apprezzato ed utilizzato è il cd. **“Bollo Facile”**, con 14.540 contratti attivi che corrispondono a circa 18.000 operazioni di riscossione della tassa automobilistica tramite RID. Il servizio, oltre a prevedere l'archiviazione presso i nostri uffici delle ricevute di avvenuto pagamento, offre anche la possibilità, in esclusiva nazionale per i nostri Soci, di visualizzare la certificazione del pagamento della tassa automobilistica sul sito web dell'AC. In relazione al **sito web** istituzionale, gli utenti registrati nell'anno sono stati 83.522, con ben 40.062 accessi nell'area riservata ai Soci del club; il servizio “on line” più utilizzato, dopo il “Bollo Facile”, riguarda le procedure preliminari per semplificare il rinnovo della patente di guida presso le nostre delegazioni provinciali, ed è ovviamente utilizzato anche da non Soci. Nel 2016, in occasione dei 90 anni di storia dell'Automobile club Reggio Emilia, è stata adottata una nuova veste grafica del notiziario sociale **“Aci Reggio Notizie”**, stampato ed inviato al domicilio dei nostri Soci (circa 25.000 copie a numero). La nuova veste grafica della rivista ha riscontrato il notevole apprezzamento dei Soci e dei nostri cd. “portatori d'interesse”. L'Automobile Club Reggio Emilia nello scorso anno ha distribuito materiale cartografico ed ha fornito informazioni ai Soci ed agli automobilisti italiani e stranieri. Sono stati rilasciati n.275 contrassegni per autostrade svizzere, n.204 contrassegni per autostrade austriache e n.174 tessere viacard.

Le operazioni inerenti le tasse di circolazione effettuate presso la sede e le delegazioni provinciali sono state n.237.748, dato in linea con il 2015, ad ulteriore conferma del fatto che la professionalità e la disponibilità nell'espletamento del servizio consolidano l'Automobile club Reggio come interlocutore qualificato sul territorio. I proventi per l'espletamento del servizio sono pari ad €259.382, con un decremento di circa €4.600 rispetto al precedente esercizio.

La società Aciglobal, che gestisce con propri mezzi e personale il soccorso stradale per conto di ACI, ha effettuato 1.903 assistenze in corso d'anno ai Soci del nostro Automobile club (i soccorsi stradali a mezzi leggeri sono stati 1.521).

## **Autoscuole certificate ACI**

Sono invece riconducibili alla priorità politica di “rafforzamento del ruolo istituzionale” le iniziative del progetto nazionale di autoscuole a marchio ACI “**Ready2go**”. Nel 2016 sono state incrementate le opportunità offerte agli allievi reggiani delle autoscuole a marchio ACI di partecipare gratuitamente sia ai test di guida sicura nell'area riservata ACI in località Cella a Reggio Emilia, che ai corsi di guida sicura presso il centro di Guida Sicura ACI nazionale di Arese (MI), dove i ragazzi vengono coinvolti con lezioni e test pratici nel circuito (frenata sul bagnato, sbandata, come evitare un ostacolo improvviso), ricevendo al termine delle giornate formative l'attestato ACI di “ambasciatori di sicurezza stradale” presso le rispettive comunità di appartenenza. Per l'Automobile club Reggio Emilia nel 2017 le iniziative saranno finalizzate al potenziamento delle attività di educazione e sicurezza stradale presso le tre autoscuole gestite da Acidrive Reggio srl e dell'associazionismo dei più giovani attraverso la tessera associativa ad essi riservata. Tali attività risultano utili a focalizzare il corretto posizionamento della nostra attività educativa, e del ruolo sociale rivestito in ambito provinciale. Le iniziative ora descritte rientrano infatti nelle “Direttive Generali ACI”, che ricomprendono, tra i “servizi ed attività istituzionali”, la valorizzazione del ruolo istituzionale della Federazione nel settore della sicurezza ed educazione stradale verso i giovani, al fine di trasmettere ai futuri patentati la consapevolezza dei rischi stradali e la conoscenza dei comportamenti da seguire per una guida corretta e responsabile, attraverso la formazione prevista dal metodo di autoscuola certificato da ACI.

## **Attività sportive**

L'Automobile club, attraverso l'Ufficio Sportivo, ha garantito assistenza ai **657** licenziati ACI Sport; l'Ente ha garantito l'informazione e la promozione dello sport automobilistico, sia contribuendo direttamente alle gare sportive automobilistiche organizzate nella nostra provincia, sia organizzando - in collaborazione con il Delegato provinciale ACI Sport- corsi per il rilascio della licenza sportiva ai giovani interessati. L'Automobile club, infatti, in ottemperanza del dettato statutario, esercita, a livello provinciale, le funzioni di sviluppo e sostegno delle attività sportive automobilistiche. I proventi da licenze sportive sono pari a circa €64.000 ed interamente versati all'Automobile club d'Italia. Riguardo le manifestazioni sportive dell'automobile svoltesi nel 2016, in data 21 maggio la nostra provincia e la città capoluogo hanno accolto il passaggio della 34° rievocazione storica della **Mille Miglia**. Il controllo orario si è tenuto in Corso Garibaldi, in prossimità della Basilica della Ghiara. L'AC, in collaborazione con il Comune di Reggio Emilia, ha predisposto un punto di accoglienza per le Autorità e per gli Ufficiali di Gara ACI Sport incaricati del controllo a timbro delle vetture storiche; l'evento ha registrato la consueta partecipazione di numerosissimi appassionati di tutte le età presenti lungo le strade per assistere al transito delle auto d'epoca. In relazione alle gare di regolarità storica, la Scuderia Tricolore ha organizzato nei giorni 14-17 aprile la 6° Edizione del **Gran Premio Terre di Canossa**, con arrivo a Reggio Emilia in Piazza Prampolini e premiazioni nella Sala del Tricolore del Comune; e nei giorni dal 7 al 11 giugno la **Modena 100 Ore Classic**, rally autostoriche misto a velocità e gara di regolarità.

Nei giorni 22 e 23 settembre si è svolto il “**Rally della Stampa**” 2016, Trofeo Rino Bulbarelli, organizzato con la formula dell'Autoraduno e riservato a giornalisti Soci dell'ACI. La manifestazione ha registrato la partecipazione di **56 giornalisti** in rappresentanza delle principali testate della carta stampata, delle radio e delle televisioni, in particolare giornalisti sportivi del settore automobilistico.

Nel 2016 L'Automobile club Reggio Emilia ha deciso di concedere alla ASD “Grassano Rally Team” di San Polo d'Enza, già Organizzatore con risultati più che positivi di due edizioni del “Rally delle Colline Matildiche”, la licenza d'utilizzo del marchio del “**Rally dell'Appennino Reggiano**”, al fine di dare nuovo impulso al settore del Rally nella nostra provincia, grazie alla riproposizione del marchio “storico” che per ben 36 edizioni è stato l'immagine del rallysmo reggiano a livello nazionale ed internazionale. Nei giorni 14 e 15 ottobre si è quindi svolto il 37° Rally dell'Appennino Reggiano; alla gara hanno partecipato **78 equipaggi, tra i quali ben 37 della nostra provincia**. Si è registrata una notevole partecipazione di pubblico ed appassionati dello

sport dell'auto lungo le prove speciali ed il più che positivo riscontro dei piloti e degli addetti ai lavori, come peraltro ampiamente riportato dai media locali e dai canali cd. *social*.

Tra le attività sportive del 2016 è anche da ricomprendere la selezione reggiana del circuito nazionale **ACI-Golf**, giunto quest'anno alla 25° edizione, disputata il 5 giugno con la partecipazione di **107** golfisti. La manifestazione, svoltasi come di consueto presso il Golf club Matilde di Canossa, ha ottenuto ottimi apprezzamenti per il suo standard qualitativo, con un confronto sportivo serrato per la partecipazione alle finali quali ospiti dell'ACI.

### **Altre attività istituzionali**

Anche nel 2016 di grande rilievo ed impegno è stata l'azione di rappresentanza e collaborazione nei confronti delle Istituzioni territoriali e degli Organismi provinciali per il perseguimento dei nostri scopi istituzionali, sia garantendo la continuità ad iniziative implementate negli anni precedenti, sia attraverso nuove attività, con riferimento, soprattutto, alla sicurezza stradale ed all'educazione stradale, allo sport dell'auto, alla mobilità ed all'assistenza automobilistica in generale. Per compiere la suddetta attività istituzionale a beneficio della collettività si è reso necessario l'impegno del Direttore, in collaborazione con gli uffici preposti dell'ACI nazionale e con la società controllata Aciservice Reggio, per effettuare analisi e studi locali, partecipare a riunioni e convegni, preparare e pianificare le iniziative locali. In relazione alle attività del 2016, le più significative, che si aggiungono a quelle citate in precedenza, sono state: l'**8^ Giornata della Trasparenza della Federazione nazionale ACI**, che si è svolta presso la Sala Convegni dell'Autodromo nazionale ACI di Vallelunga il 3 novembre. Alla giornata sono stati invitati cinque AC provinciali per illustrare talune iniziative svolte a livello locale. Al riguardo, l'iniziativa "**Pronti per l'inverno**", da anni proposta da AC Reggio Emilia insieme alla Provincia, è stata giudicata particolarmente coinvolgente, in assoluta coerenza con la tematica centrale della Giornata della Trasparenza e ben rappresentativa dell'impegno di ACI nei confronti delle esigenze del contesto sociale di riferimento dei singoli Sodalizi a livello locale. Pertanto il dott. Zotti ha illustrato l'iniziativa reggiana "Pronti per l'inverno" nel corso della giornata. La campagna "Pronti per l'inverno"- accolta con vasto apprezzamento degli automobilisti negli anni passati – è stata poi realizzata anche per il 2016-2017 con la Provincia di Reggio Emilia e SETA (Società Emiliana Trasporti Autofiloviari). La campagna è finalizzata, attraverso la divulgazione di n. 15.500 pieghevoli (distribuiti presso le nostre delegazioni, gli uffici della provincia, i Comuni del territorio, altri uffici pubblici, i distributori di benzina, le scuole ecc.) ed a radio e telecomunicati istituzionali, alla sensibilizzazione degli automobilisti e di tutti gli utenti della strada per la migliore gestione dei disagi provocati dall'inverno, con consigli per una buona condotta di guida ed una buona manutenzione del proprio veicolo.

Le altre attività inerenti l'educazione e la sicurezza stradale sono state: "**ACI School Safety Tour**", ovvero gli interventi formativi per gli alunni delle classi 4° e 5° superiori degli Istituti Scolastici di Reggio Emilia, organizzati dal personale delle autoscuole ACI con il supporto del team nazionale di ACI Ready2Go, che hanno coinvolto circa 500 ragazzi; le sessioni formative presso le scuole elementari con i progetti "**Trasportaci sicuri**" ed "**A passo sicuro**" rivolti ai bambini dai 6 ai 10 anni d'età, durante le quali i nostri operatori hanno proposto un percorso formativo articolato in due momenti: il primo in aula, attraverso la proiezione e la condivisione di alcuni filmati ed un secondo su strada, attraverso una passeggiata educativa ed, alla fine delle giornate, è stato consegnato ai bambini il diploma ACI di "**Supereroe della Sicurezza**"; il consueto appuntamento denominato "**Maggio in strada**", aperto a tutte le scuole primarie di Reggio Emilia e provincia, dedicato al tema degli incidenti stradali, all'importanza delle norme, della legalità e alla responsabilità individuale; una giornata (30 aprile) presso un'area attrezzata in Correggio, in collaborazione con l'Amministrazione comunale, dove si sono svolte sessioni di "**test drive**" per gli studenti degli Istituti Scolastici di Correggio e per i giovani neopatentati delle tre autoscuole provinciali certificate ACI; la partecipazione al **NER**, la fiera del noleggio, del trasporto, della viabilità e della sicurezza stradale, tenutasi a settembre nel centro fiere di Scandiano.



### **Attività assistenza automobilistica**

Il servizio commerciale di assistenza automobilistica, attraverso il quale l'Ente ed Aciservice Reggio forniscono tutte le forme di assistenza amministrativa connesse all'uso del veicolo, ha registrato, come dato complessivo, un incremento pari al 20% di pratiche lavorate rispetto al 2015 (tot. 50.378 vs. 42.101), anche grazie alla riconosciuta professionalità dei nostri dipendenti ed agli investimenti programmati nel tempo sulla rete e sulle delegazioni, che hanno trovato continuità anche nei momenti di crisi del settore. Nella nostra provincia l'andamento delle immatricolazioni delle auto nuove e delle vendite dell'usato ha consolidato il trend in ripresa (da 22.865 prime iscrizioni nel 2015 a 24.714 nel 2016), anche se i volumi di vendite restano lontani da quelli del periodo 2006-2007 (nell'anno 2006 le prime iscrizioni registrate al PRA furono 34.010). A livello nazionale, l'anno 2016 si è chiuso con un totale di 1.824.968 immatricolazioni, pari ad un circa +15% rispetto al 2015; si è registrata una discreta ripresa degli acquisti dei privati e delle società di noleggio (con un +13% e +16%), mentre più alto è stato l'incremento di crescita delle vendite a società (+27,7%).

### **Attività assicurativa**

L'andamento dell'attività assicurativa, che l'Automobile club gestisce in qualità di Agente Generale SARA tramite la rete delle Agenzie territoriale (Reggio Emilia; Rubiera; Scandiano; Novellara; Correggio; Guastalla; Montecchio; Castelnuovo nei Monti e Felina), fa registrare entrate per provvigioni attive pari ad €438.560, con un incremento di circa €32.000 rispetto al 2015, ed uscite per provvigioni passive pari ad €163.000, ovvero un incremento- correlato alle entrate- di circa €8.000 rispetto al 2015. Si registra pertanto un consolidamento della crescita dell'attività assicurativa che, essendo la SARA la compagnia ufficiale dell'ACI, è particolarmente attenta alle esigenze dei nostri Soci automobilisti, ma con offerte privilegiate anche per le persone ed i nuclei familiari.

### **Attività società controllata**

Gli altri servizi gestiti da Aciservice, società controllata dall'Automobile club Reggio che al 31/12/2016 registrava un organico di n. 36 dipendenti, riguardano il centro revisioni auto, moto e i parcheggi. Il centro revisioni ha fornito, ai Soci in particolare, ed, in generale, a tutti gli automobilisti, un servizio molto importante ai fini della sicurezza: le revisioni di auto e moto sono state n. 4.374, operazioni gestite dalla società di servizi dell'Automobile club con la massima affidabilità ed imparzialità e con tariffe agevolate per i Soci del club. I parcheggi sociali su area di proprietà dell'Ente e non (per circa 800 posti auto), nei quali vengono praticate tariffe agevolate e preferenziali per i Soci, anche nel 2016 sono stati frequentati da un gran numero di Soci ed automobilisti, contribuendo a rendere meno disagiata la sosta ed ad incrementare la vitalità del centro storico, grazie ad un servizio che rientra nella più generale attività istituzionale dell'Ente di assistenza agli automobilisti ed alla mobilità in particolare.

### **Gestione patrimoniale**

Per quanto attiene alla gestione patrimoniale istituzionale, si registrano ricavi da locazioni per complessivi €337.000 circa, al lordo delle imposte comunali e d'esercizio. I costi di locazione passiva per i locali sedi delle delegazioni in provincia ammontano ad €256.000 circa.

In relazione al patrimonio immobiliare di proprietà dell'Ente, si è recentemente conclusa la procedura negoziata per l'affidamento del servizio di progettazione dell'intervento di riqualificazione denominato "ACS1-sede ACI-Via Secchi", previsto dall'Atto di accordo riguardante il primo Piano Operativo Comunale (POC), sottoscritto in data 20/05/2014 con il

Comune di Reggio Emilia. Alla selezione hanno partecipato dieci tra i migliori studi di architettura della città, dimostrazione del grande interesse per una zona degradata che necessita di un rinnovamento urbano portatore di benefici per tutta la cittadinanza. Inizia ora la fase di progettazione preliminare e definitiva dell'intervento, che sarà seguita da una successiva gara per l'affidamento dei lavori stimati per un importo pari ad € 4.500.000,00 e che riguarderanno la demolizione e ricostruzione dei fabbricati, nonché la ricostruzione e riqualificazione delle aree pertinenziali destinate a parcheggio nel piazzale Enrico Ferrari. Al fine di finanziare una quota parte dei costi correlati al progetto di ristrutturazione e riqualificazione dell'immobile oggetto del P.O.C., l'Automobile club aveva deciso la dismissione dell'autorimessa situata in via San Rocco. A tal fine, erano state approvate le opere di adeguamento e di miglioramento dei servizi all'interno dell'autorimessa, opere completate nel 2016. Nel mese di aprile del corrente anno è stata quindi presentata la Segnalazione Certificata di Inizio Attività ai fini della sicurezza antincendio al Dipartimento dei Vigili del Fuoco di Reggio Emilia, a seguito della quale è stato rilasciato l'attestato di sussistenza delle generali condizioni di sicurezza antincendio con atto del Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco di Reggio Emilia, in data 14/06/2016, con validità quinquennale a far data dal giorno 21 aprile 2016. Le attività di formalizzazione degli atti pubblici di vendita subiscono però un parziale rallentamento per sopravvenute difficoltà in ordine alle procedure burocratiche-amministrative, causate da un'azione di disturbo da parte della società concessionaria del Comune per la realizzazione del cd. Park Vittoria, peraltro parzialmente superata con sentenze- del tutto favorevoli ad ACRE (n. 51/2016 e n. 138/2016 del TAR dell'Emilia Romagna, entrambe però impugnate avanti al Consiglio di Stato dalla parte soccombente innanzi al giudice di primo grado). Ancora riguardo l'edificio cd. Boeri in via Secchi, è stata assicurata -anche nel 2016- continuità alla collaborazione con l'Amministrazione comunale per l'utilizzo dell'immobile per la promozione di iniziative culturali atte a rendere la zona maggiormente frequentata (Fotografia Europea ed altre mostre).

Nel mese di giugno 2016, infine, l'Agenzia del Demanio-Direzione Regionale Emilia Romagna ha formalizzato il nulla osta alla stipula del contratto da parte della Ragioneria Territoriale dello Stato di Reggio Emilia dei locali di proprietà di Automobile club Reggio Emilia presso l'immobile sito in viale Magenta; la Ragioniera ha quindi preso possesso degli uffici in questione nel mese di dicembre 2016. Tenuto conto che presso l'immobile di proprietà ACRE sono già presenti gli uffici della Commissione Tributaria Regionale, e che la Ragioneria Territoriale ha occupato anche gli spazi lasciati liberi dalla Commissione al piano terzo, in ossequio alle leggi di razionalizzazione degli uffici dello Stato, si è di fatto costituito un "polo" di uffici territoriali facenti capo al Ministero dell'Economia e delle Finanze nell'immobile ACRE in v.le Magenta.

In conclusione dell'analisi delle attività istituzionali, è doveroso ricordare che nel 2016 l'Automobile club Reggio Emilia ha compiuto **90 anni** di storia, essendo nato da un piccolo club di appassionati dell'automobile nel giugno del 1926. Oggi, molto più di 90 anni fa, si avverte il bisogno di punti di riferimento in grado di soddisfare le nuove esigenze di mobilità. Per questo il nostro impegno è quello di offrire servizi sempre più al passo con i tempi, fruibili anche attraverso i nuovi sistemi di comunicazione come internet ed i sistemi mobili, ma con una presenza radicata, grazie ad una rete di professionisti che operano quotidianamente nelle oltre 20 sedi dislocate sul territorio provinciale.

#### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

#### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo delle attività e delle passività, operate al fine di ricavare informazioni aggiuntive sull'andamento della situazione patrimoniale e per fornire indicazioni circa la compatibilità tra la tipologia delle fonti e degli impieghi in un'ottica di grado di liquidità e le correlazioni tra queste voci.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31/12/2015	31/12/2015	Variazione
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	23.057	22.786	271
Immobilizzazioni materiali nette	6.872.444	6.919.097	-46.653
Immobilizzazioni finanziarie	494.630	745.642	-251.012
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>7.390.131</b>	<b>7.687.525</b>	<b>-297.394</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	20.513	23.803	-3.290
Credito verso clienti	646.185	491.831	154.354
Crediti verso società controllate	250.049	248.708	1.341
Altri crediti	387.385	273.786	113.599
Disponibilità liquide	4.278.153	3.893.997	384.156
Ratei e risconti attivi	359.930	357.586	2.344
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>5.942.215</b>	<b>5.289.711</b>	<b>652.504</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>13.332.346</b>	<b>12.977.236</b>	<b>355.110</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>9.131.583</b>	<b>8.713.273</b>	<b>418.310</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	2.204.185	2.266.451	-62.266
Altri debiti a medio e lungo termine			0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>2.204.185</b>	<b>2.266.451</b>	<b>-62.266</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche			0
Debiti verso fornitori	341.022	465.033	-124.011
Debiti verso società controllate	469.044	438.864	30.180
Debiti tributari e previdenziali	71.769	45.301	26.468
Altri debiti a breve	475.353	411.623	63.730
Ratei e risconti passivi	639.390	636.691	2.699
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>1.996.578</b>	<b>1.997.512</b>	<b>-934</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>13.332.346</b>	<b>12.977.236</b>	<b>355.110</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 1,23 nell'esercizio in esame, contro un valore pari a 1,13 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 1,53 nell'esercizio in esame, in aumento rispetto al valore di 1,42 rilevato nell'esercizio precedente, evidenziando un grado di solidità ottimale in entrambi gli esercizi. Un valore pari o superiore a 1 è infatti ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla

struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 2,17, mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 2,04, evidenziando l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio. Tale indice per essere giudicato positivamente, infatti, non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 2,96 nell'esercizio in esame mentre era pari a 2,64 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente. Si evidenzia pertanto la piena capacità dell'Ente di far fronte agli impegni a breve con i mezzi liquidi e liquidabili a breve.

Rispetto all'esercizio precedente, gli scostamenti più significativi riguardano le "immobilizzazioni materiali nette" per -€46.653 che rappresenta il decremento del valore degli immobili; -251.012€ alla voce immobilizzazioni finanziarie, per effetto dell'avvenuta estinzione in corso d'anno di un finanziamento concesso alla società controllata (per €250.000), con correlato incremento di pari valore nelle disponibilità liquide; un incremento del valore dei crediti, che riguardano principalmente il servizio di assistenza automobilistica svolto per concessionarie di autoveicoli e per privati e giustificato dal maggior numero di praticate lavorate a fine anno (il credito vs. imprese controllate – valore analogo all'esercizio 2015- si riferisce a fattura da emettere per il canone di locazione (€244.429) inerente il parcheggio gestito da Aciservice Srl in base agli accordi contrattuali con Esselunga Spa); il minor valore del TFR è determinato dalla liquidazione di indennità per anzianità dipendenti; il saldo delle passività correnti è in linea con il valore del precedente esercizio.

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b, la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Il prospetto fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto ed il capitale investito.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	23.057	22.786	271
Immobilizzazioni materiali nette	6.872.444	6.919.097	-46.653
Immobilizzazioni finanziarie	494.630	745.642	-251.012
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>7.390.131</b>	<b>7.687.525</b>	<b>-297.394</b>
Rimanenze di magazzino	20.513	23.803	-3.290
Credito verso clienti	646.185	491.831	154.354
Crediti verso società controllate	250.049	248.708	1.341
Altri crediti	387.385	273.786	113.599
Ratei e risconti attivi	359.930	357.586	2.344
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>1.664.062</b>	<b>1.395.714</b>	<b>268.348</b>
Debiti verso fornitori	341.022	465.033	-124.011
Debiti verso società controllate	469.044	438.864	30.180
Debiti tributari e previdenziali	71.769	45.301	26.468
Altri debiti a breve	475.353	411.623	63.730
Ratei e risconti passivi	639.390	636.691	2.699
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>1.996.578</b>	<b>1.997.512</b>	<b>-934</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-332.516</b>	<b>-601.798</b>	<b>269.282</b>

Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	2.204.185	2.266.451	-62.266
Altri debiti a medio e lungo termine			0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>2.204.185</b>	<b>2.266.451</b>	<b>-62.266</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>4.853.430</b>	<b>4.819.276</b>	<b>34.154</b>
Patrimonio netto	9.131.583	8.713.273	418.310
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	4.278.153	3.893.997	384.156
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>4.853.430</b>	<b>4.819.276</b>	<b>34.154</b>

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore di -€332.516, con una variazione di €269.282 rispetto all'esercizio 2015, derivanti dalla somma algebrica degli scostamenti più significativi rispetto al 2015, come innanzi descritto.

Il capitale investito, che nella nella tabella coincide con la voce “mezzi propri ed indebitamento finanziario netto”, è di €4.853.430, mentre la posizione finanziaria netta a breve termine è positiva, pari ad €4.278.153, ovvero di €384.156 migliore rispetto al precedente esercizio.

#### 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario è stato redatto sulla base dello schema indicato dal principio contabile OIC 10, escludendo le variazioni relative a mere riclassificazione di poste dello Stato Patrimoniale. E' un prospetto contabile che ha lo scopo di riassumere:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

La forma di presentazione del rendiconto finanziario è di tipo a scalare.

**TABELLA 4.2 Rendiconto finanziario**

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
<b>FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE</b>		
<b>REDDITUALE</b>		
Utile (Perdita) dell'esercizio	418.310	200.807
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno determinato movimento di capitale circolante netto		
Ammortamenti	189.989	177.396
Ammortamenti immobilizzazioni Materiali	184.807	173.479
Ammortamenti immobilizzazioni Immateriali	5.182	3.917
Accantonamento ai Fondi		
Accantonamento Fondi quiescenza e TFR	15.305	19.665
Utilizzo Fondi		
Utilizzi Fondi quiescenza e TFR	(77.571)	(1.023)

Aumento (diminuzione) degli altri Fondi		(6.837)
Plusvalenze (minusvalenze) patrimoniali	(153.281)	
Svalutazioni (rivalutazioni)m partecipazioni		488
Totale rettifiche per elementi non monetari	(25.558)	189.690
<hr/>		
Flussi finanziari prima delle variazioni di CNN (1+2)	392.752	390.497
<hr/>		
Variazione del Capitale Circolante Netto		
Decremento (incremento) delle rimanenze	3.290	(7.829)
Decremento (incremento) dei crediti vs clienti	(154.354)	24.513
Decremento (incremento) dei crediti vs controllate	(1.341)	2.991
Decremento (incremento) dei crediti vs collegate		
Decremento (incremento) dei crediti vs erario	25.174	15.127
Decremento (incremento) dei crediti vs altri	(138.773)	(50.663)
Decremento (incremento) di ratei e risconti attivi	(2.344)	28.905
Incremento (decremento) debiti vs fornitori	(124.011)	7.318
Incremento (decremento) debiti vs controllate	30.180	51.851
Incremento (decremento) debiti vs erario	28.809	(946)
Incremento (decremento) debiti vs istituti previdenziali	(2.341)	1.445
Incremento (decremento) debiti vs altri	63.730	222.218
Incremento (decremento) ratei e risconti passivi	2.699	(2.439)
<b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>	(269.282)	292.491
<hr/>		
<b>Flussi finanziari della gestione reddituale (3+4)</b>	123.470	682.988
<b>FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni immateriali	(5.453)	(17.325)
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni materiali	15.127	(59.585)
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni finanziarie	251.012	
<b>Flussi finanziari dall'attività di investimento</b>	(260.686)	(76.910)
<b>Flussi finanziari ottenuti (impiegati) A+B</b>	<b>384.156</b>	<b>606.078</b>
<b>FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)</b>		
	<b>384.156</b>	<b>606.078</b>
Disponibilità liquide al 1 gennaio 2016	3.893.997	3.287.919
Disponibilità liquide al 31 dicembre 2016	4.278.153	3.893.997

<b>Variazione posizione finanziaria netta a breve</b>	<b>384.156</b>	<b>606.078</b>
---	----------------	----------------

Dalla tabella emerge che la gestione reddituale ha generato liquidità per €123.470; sommando algebricamente a quest'ultima la liquidità derivante dall'attività di investimento, pari ad €260.686, si osserva che nell'esercizio in esame è stata prodotta liquidità per €384.156. Nel 2017 tra le attività di investimento risultano €251.012 da immobilizzazioni finanziarie (relative sostanzialmente all'estinzione del finanziamento di €250.000 da parte della società controllata) ed €15.127 dall'incremento delle immobilizzazioni materiali, determinato dalla plusvalenza lorda per la vendita di posti auto presso un'autorimessa di proprietà (€165.000) al netto della minusvalenza (€490) e delle attività di investimento effettuate nel 2016 (€149.383).

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz</b>
Valore della produzione	4.267.356	3.935.903	331.453	8,4%
Costi esterni operativi	3.096.987	2.987.623	109.364	3,7%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>1.170.369</b>	<b>948.280</b>	<b>222.089</b>	<b>23,4%</b>
Costo del personale	330.223	362.357	-32.134	-8,9%
<b>EBITDA</b>	<b>840.146</b>	<b>585.923</b>	<b>254.223</b>	<b>43,4%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	193.254	179.548	13.706	7,6%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>646.892</b>	<b>406.375</b>	<b>240.517</b>	<b>59,2%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	1.304	3.305	-2.001	-60,5%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>648.196</b>	<b>409.680</b>	<b>238.516</b>	<b>58,2%</b>
Risultato dell'area straordinaria			0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>648.196</b>	<b>409.680</b>	<b>238.516</b>	<b>58,2%</b>
Oneri finanziari			0	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>648.196</b>	<b>409.680</b>	<b>238.516</b>	<b>58,2%</b>
Imposte sul reddito	229.886	208.873	21.013	10,1%
<b>Risultato Netto</b>	<b>418.310</b>	<b>200.807</b>	<b>217.503</b>	<b>108,3%</b>

Il valore aggiunto della produzione, al netto del costo del personale, genera un margine operativo lordo (MOL) di €840.146, con un incremento di €254.223 rispetto al 2015. Quindi il valore aggiunto dell'esercizio è in grado di remunerare il costo del personale, ma anche di coprire gli ammortamenti, le svalutazioni e gli accantonamenti. A fronte di un risultato prima delle imposte pari ad €648.196 (ovvero +€238.516 rispetto all'esercizio 2015), si rende necessario accantonare €229.886 di imposte sul reddito d'esercizio, che hanno portato il risultato netto all'utile di €418.310, ovvero un miglioramento di €217.503.

## 5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

- *Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:*

si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza. Nel corso dei primi mesi del 2017 non si sono verificati fatti i cui effetti devono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.

- *Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:*

si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo. Nel corso dei primi mesi del 2017 non si sono verificati fatti di tale entità.

- *Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:*

alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio. Nel corso dei primi mesi del 2017 non si sono verificati fatti che possano avere ripercussioni sulla continuità aziendale dell'Ente.

## 6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel primo bimestre dell'esercizio 2017 nella provincia di Reggio Emilia si consolida il trend di positiva ripresa del mercato automobilistico: le prime iscrizioni registrate al PRA sono state n°4.407 (contro 3.775 dei primi due mesi del 2016), i passaggi di proprietà al netto delle minivolture n° 5.697 (contro n°4.947 del pari periodo dello scorso anno), mentre le radiazioni passano da n°2.921 a 2.963 (dati ACI-Auto Trend).

Per le attività istituzionali, ed associative in particolare, si rimanda al paragrafo 3.

Le previsioni del budget 2017 dell'Ente prevedono un utile economico di esercizio di €93.000; un risultato positivo prima delle imposte pari ad € 304.500 ed un MOL (differenza tra il valore ed i costi della produzione, questi ultimi al netto di ammortamenti e svalutazioni) di €518.500.

## 7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

Il progetto di bilancio al 31 dicembre 2016 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'Automobile club Reggio Emilia; si invita l'Assemblea dei Soci a deliberare di destinare l'utile d'esercizio prodotto nell'esercizio 2016 – pari ad **€418.310**- ad incremento del patrimonio netto nel modo che segue:

- **€47.735** da destinare a riserva istituita ai sensi del “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile club Reggio Emilia”, di cui all'art. 2, comma 2-bis, del decreto legge n. 101/2013, convertito con modificazioni nella legge n. 125/2013, approvato dal Consiglio Direttivo dell'Automobile club Reggio Emilia nella seduta del 19/12/2013.
- **€370.575** da destinare alla voce di patrimonio netto “utili portati a nuovo”.

Reggio Emilia, 30 marzo 2017

F.to Il Presidente Ing. Marco Franzoni