



AUTOMOBILE CLUB REGGIO EMILIA
NOTA INTEGRATIVA
al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Reggio Emilia fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Reggio Emilia deliberato dal Consiglio Direttivo in data 29 settembre 2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 12/07/2010 di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento 11/03/2010.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Reggio Emilia non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Reggio Emilia per l'esercizio 2014 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

- **risultato economico = € 181.854**
- **totale attività = € 12.485.176**
- **totale passività = € 3.972.709**
- **patrimonio netto = € 8.512.467**

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Critério di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2014	ANNO 2013
MARCHIO	20	20
LICENZE SOFTWARE	20	20

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2014 è stata calcolata nella misura del 20%.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2013; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2014.

Il valore di 600 € al costo d'acquisto riguarda il marchio "Scuderia Tricolore"; il valore di € 10.175 riguarda l'acquisto di licenze e software necessari al funzionamento dei vari uffici e delegazioni dell'AC.

Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione		Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2013	Dell'esercizio							Valore in bilancio al 31.12.2014
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	
01 Costi di impianto e di ampliamento:													
Totale voce													
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:													
Totale voce													
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:													
Totale voce													
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:	600		360		240				120				120
Totale voce	600		360		240				120				120
05 Avviamento													
Totale voce													
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:													
Totale voce													
07 Altre						10.175				916			9.259
.....													
Totale voce						10.175			916				9.259
Totale	600		360		240	10.175			1.036				9.379

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Per quanto attiene ai fabbricati coerentemente con quanto previsto dal novellato documento OIC 16 (PAR. 52), si è provveduto a scorporare il valore dei terreni dal valore dei fabbricati; ciò è avvenuto sulla base di stime. Pertanto il valore dei fabbricati è pari ad € 1.693.139, mentre la quota parte del fondo ammortamento, dovuto agli accantonamenti in anni precedenti e sino al bilancio 2013 per la quota parte dei terreni, è stata girata al fondo per il ripristino ambientale per complessivi € 588.514. L'effetto complessivo sull'utile d'esercizio e sul patrimonio netto è stato nullo, poiché il maggior valore delle immobilizzazioni è stato bilanciato dal maggior appostamento effettuato al fondo ripristino ambientale.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2014	ANNO 2013
IMMOBILI	2	2
MOBILI UFFICIO	12	12
MACCHINE UFFICIO	18	18
IMPIANTI	10	10
AUTOMEZZI	20	20

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2013; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2014.

Le acquisizioni di immobili materiali dell'esercizio si riferiscono alle opere di adeguamento e miglioramento servizi realizzate presso un'autorimessa di proprietà posta in via San Rocco (RE) per €194.666 ; il valore d'acquisizione di altre immobilizzazioni materiali riguarda l'investimento in infrastrutture di rete e server per le attività locali e remote della sede e delle delegazioni.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2013	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2014
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge / ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
01 Terreni e fabbricati:														
.....	9.372.234		3.060.664		6.311.570	194.666				156.023			588.513	6.938.726
Totale voce	9.372.234		3.060.664		6.311.570	194.666				156.023			588.513	6.938.726
02 Impianti e macchinari:														
Totale voce														
03 Attrezzature industriali e commerciali:	355.449		296.164		59.285	366				14.123				45.528
Totale voce	355.449		296.164		59.285	366				14.123				45.528
04 Altri beni:	632.138		599.030		33.108	28.633				13.005				48.736
Totale voce	632.138		599.030		33.108	28.633				13.005				48.736
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
Totale voce														
Totale	10.359.821		3.955.858		6.403.963	223.665				183.151			588.513	7.032.990

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2013	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2014
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:	503.292		10.329	492.963						492.963
...										
Totale voce	503.292		10.329	492.963						492.963
Totale	503.292		10.329	492.963						492.963

L'AC possiede una partecipazione totalitaria nella società ACISERVICE REGGIO SRL SOCIETA' A SOCIO UNICO, con sede in Reggio Emilia, Viale Magenta 1/D, capitale sociale di € 103.300. La partecipazione è iscritta per un importo di € 503.292, rettificata dal fondo svalutazione partecipazioni per € 10.329. Pertanto il valore netto della partecipazione iscritta in bilancio somma ad € 492.963.

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Aciservice Reggio Srl società socio unico	Reggio Emilia Viale Magenta 1/d	103.300	448.476	4.339	100%	448.476	€ 492.963	44.487
Totale		103.300	448.476	4.339		448.476	492.963	44.487

Il progetto di bilancio della società controllata al 31 dicembre 2014 chiude con un utile di esercizio pari a Euro 4.339. La quota posseduta, corrisponde al 100% del capitale sociale, ed è iscritta per un importo di Euro 503.292, rettificata dal fondo svalutazione partecipazioni per Euro 10.329. Pertanto il valore netto della partecipazione assomma ad Euro 492.963.

Il patrimonio netto della società partecipata al 31 dicembre 2014 è pari a 448.476, e risulta dunque inferiore al valore d'iscrizione. Tuttavia si ritiene che possa continuare a generare utili futuri e che pertanto non si siano manifestate le condizioni per procedere ad ulteriori svalutazioni di cui all'art. 2426 (perdita durevole di valore).

Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Partecipazioni in imprese non qualificate						
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
Sara Assicurazioni SpA	Roma	54.675.000	455.515.977	66.789.677	<0,005%	754
Consorzio AA.CC. Emilia Romagna	Ferrara	10.500	11.818	1.311	14,28%	1.500
Totale						

L'AC detiene n. 405 azioni privilegiate della società Sara Assicurazioni SpA. Detiene altresì il 14,8% del “Consorzio Automobile club dell'Emilia Romagna”, costituito nel 2012 da n. 7 Automobile club della Regione Emilia Romagna per la gestione delle attività di mediazione e conciliazione civile e commerciale e per la progettazione e gestione di servizi di scala regionale e di ambito interprovinciale affidati allo stesso ai sensi del vigente Statuto A.C.I..

ACI Consult SpA

Nel corso dell'esercizio si è proceduto a stralciare la partecipazione detenuta nella Aci Consult SpA con sede in Roma, Via Magenta 5, del valore nominale di Euro 300,00 pari allo 0,03% del Capitale Sociale, iscritta a bilancio per Euro 516, a seguito della mancata partecipazione alla ricostituzione del capitale sociale deliberata dai soci della medesima in data 16 aprile 2014. Pertanto la conseguente sopravvenienza passiva di Euro 516 è stata iscritta nella voce E 21 conto economico.

CREDITI

Criteria di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo.

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:					250.000				250.000
Totale voce					250.000				250.000
b. verso imprese collegate:									
Totale voce									
c. verso controllanti									
Totale voce									
d. verso altri	913								913
Totale voce	913								913
Totale	913								250.913

Crediti finanziari verso società controllate:

In ossequio al novellato OIC 15 (par.13) i crediti finanziari verso imprese controllate ammontanti ad Euro 250.000 sono rilevati nelle apposite voce BIII2 (crediti finanziari) delle immobilizzazioni finanziarie, anziché fra i crediti verso imprese controllate dell'attivo circolante, in quanto il credito sarà recuperato oltre i 12 mesi.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo del costo specifico.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio. Il decremento più significativo pari ad €12.339 riguarda il minor valore a chiusura esercizio 2014 su rimanenze omaggi sociali rispetto al 2013. Tali omaggi vengono comunque destinati ai Soci anche nel corso dell'anno 2015.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.2013	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2014
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:	8.984		2.232	6.752
Totale voce	8.984		2.232	6.752
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:	21.561		12.339	9.222
Totale voce	21.561	0	12.339	9.222
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	30.545	0	14.571	15.974

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo ottenuto rettificando il valore nominale con il relativo fondo svalutazione ritenuto adeguato alle perdite ragionevolmente prevedibili.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

In relazione alla voce crediti Vs. Imprese Controllate si rimanda al commento sui Crediti Immobilizzati (tab. 2.1.3 b).

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Si precisa che tali crediti risultano quasi interamente incassati nel 1° trimestre 2015.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità: 2014 2013 2012 2010 2009. I crediti relativi agli esercizi antecedenti il 2014 risultano coperti interamente dal Fondo Rischi su Crediti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE									
Il Crediti									
01 verso clienti:	614.917					98.573			516.344
Totale voce	614.917					98.573			516.344
02 verso imprese controllate:	250.000			251.699	250.000				0 0
Totale voce	250.000			251.699	250.000				251.699
03 verso imprese collegate:									
Totale voce									
04-bis crediti tributari:				40.301					40.301
Totale voce				40.301					40.301
04-ter imposte anticipate:									
Totale voce									
05 verso altri:	452.515					254.566			197.949
Totale voce	452.515					254.566			197.949
Totale	1.317.432			292.000	250.000	353.139			1.006.293

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
ATTIVO CIRCOLANTE				
Il Crediti				
01 verso clienti:	516.344			516.344
Totale voce	516.344			516.344
02 verso imprese controllate	251.699			251.699
Totale voce	251.699			251.699
03 verso imprese collegate				
Totale voce				
04-bis crediti tributari	40.301			40.301
Totale voce	40.301			40.301
04-ter imposte anticipate				
Totale voce				
05 verso altri	197.949			197.949
Totale voce	197.949			197.949
Totale	1.006.293	0		1.006.293

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	Esercizio 2014		Esercizio 2013		Esercizio 2012		Esercizio 2011		Esercizio 2010		Esercizio 2009		Esercizi precedenti		Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
II Crediti																	
01 verso clienti:	567.593	51.249	9.449	9.449	5.771	5.771	910	910	2.271	2.271	11.726	11.726	93	93	597.813	81.469	516.344
Totale voce	567.593	51.249	9.449	9.449	5.771	5.771	910	910	2.271	2.271	11.726	11.726	93	93	597.813	81.469	516.344
02 verso imprese controllate	251.699														251.699		251.699
Totale voce	251.699														251.699		251.699
03 verso imprese collegate																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	40.301														40.301		40.301
Totale voce	40.301														40.301		40.301
04-ter imposte anticipate																	
Totale voce																	
05 verso altri	197.949														197.949		197.949
Totale voce	197.949														197.949		197.949
Totale	1.057.542	51.249	9.449	9.449	5.771	5.771	910	910	2.271	2.271	11.726	11.726	93	93	1.087.762	81.469	1.006.293

2.2.3 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.3 – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2013	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2014
01 Depositi bancari e postali:	3.268.427	18.891		3.287.318
Totale voce	3.268.427	18.891		3.287.318
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	600			600
Totale voce	600			600
Totale	3.269.027	18.891		3.287.918

L'attivo circolante si è incrementato di € 18.891 nel corso dell'esercizio 2014.

In relazione al valore complessivo, si specifica che risulta essere così composto: depositi bancari vincolati per una migliore remunerazione della liquidità € 2.021.433; conti correnti presso l'istituto cassiere € 1.235.060; conto corrente postale per l'ufficio assistenza automobilistica e l'ufficio soci per € 22.498; da altre voci di modesta entità.

2.3 PATRIMONIO NETTO

2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2013	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2014
I Riserve:	8.176.390	154.223		8.330.613
Totale voce	8.176.390	154.223		8.330.613
II Utili (perdite) portati a nuovo	-1			
III Utile (perdita) dell'esercizio	154.223			181.854
Totale	8.330.612			8.512.467

In merito ai risultati d'esercizio, si propone di iscrivere l'utile d'esercizio l'utile d'esercizio prodotto nell'esercizio 2014 – pari ad € 181.854 - ad incremento del patrimonio netto nel modo che segue: **€ 72.250** da destinare a riserva istituita ai sensi del “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile club Reggio Emilia”, di cui all'art. 2, comma 2-bis, del decreto legge n. 101/2013, convertito con modificazioni nella legge n. 125/2013, approvato dal Consiglio Direttivo dell'Automobile club Reggio Emilia nella seduta del 19/12/2013; **€ 109.604** da destinare alla voce di patrimonio netto “utili portati a nuovo”.

2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

La tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.a – Movimenti del fondo per imposte

FONDO PER IMPOSTE			
Saldo al 31.12.2013	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.1.2014
220.117			220.117
220.117			220.117

Il fondo non ha subito utilizzazioni o accantonamenti nell'esercizio in questione.

Tabella 2.4.c – Movimenti di altri fondi

ALTRI FONDI			
Saldo al 31.12.2013	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2014
844.869		588.514	1.433.383
844.869		588.514	1.433.383

Per effetto delle modifiche introdotte nell'OIC 16 in materia di scorporo dei valori dei terreni dai fabbricati e dei relativi ammortamenti pregressi effettuati sui medesimi, l'Ente ha proceduto a rivalutare gli ammortamenti per la parte riferibile ai terreni, pari ad € 588.514, a fondo ripristino ambientale.

I restanti valori riguardano: Fondo rischi per € 423.957, tenuto conto che l'AC ha una gestione quasi completamente diretta della rete delle delegazioni nel territorio e conseguentemente del rischio sottostante le attività, Fondo riorganizzazione informatica per € 129.114 e Fondo adeguamento immobili ed impianti per € 291.798, in considerazione del notevole patrimonio immobiliare di proprietà dell'Ente e delle previste attività di rivalutazione dell'immobile in Via Secchi, ex sede dell'AC.

2.5 FONDO TFR

Analisi dei movimenti

La tabella 2.5.a riporta i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR), specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

Saldo al 31.12.2013	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2014	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
606.518	22.096	16.723		601.145	78.000	156.000	367.145

In ossequio alla migliore prassi contabile, al termine dell'esercizio si è proceduto a nettizzare la consistenza del Fondo trattamento di fine rapporto dai versamenti effettuati al fondo miglioramento pensioni, ammontante ad € 22.096 e contabilizzato in precedenza nella voce Crediti dell'attivo circolante .

2.6 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione, ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Non si rilevano debiti con durata residua oltre l'esercizio 2015.

Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2013	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2014
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				
Totale voce				
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce				
06 acconti:				
Totale voce				
07 debiti verso fornitori:	634.784		177.069	457.715
Totale voce	634.784		177.069	457.715
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:		387.013		387.013
Totale voce		387.013		387.013
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	11.000	11.325		22.325
Totale voce	11.000	11.325		22.325
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	12.710	9.766		22.476
Totale voce	12.710	9.766		22.476
14 altri debiti:	599.734		410.329	189.405
Totale voce	599.734		410.329	189.405
Totale	1.258.228	408.104	587.398	1.078.934

Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori:	457.715					457.715
Totale voce	457.715					457.715
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:	387.013					387.013
Totale voce	387.013					387.013
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	22.325					22.325
Totale voce	22.325					22.325
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	22.476					22.476
Totale voce	22.476					22.476
14 altri debiti:	189.405					189.405
Totale voce	189.405					189.405
Totale	1.078.934					1.078.934

2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2013	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2014
Risconti attivi:				
aliquote sociali	382.754		4.944	377.810
fitti passivi	5.738	792		6.530
canoni vari		2.151		2.151
Totale voce	388.492	2.943	4.944	386.491
Totale	388.492	2.943	4.944	386.491

2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.2 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

RATEI E RISCONTI PASSIVI				
	Saldo al 31.12.2013	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2014
Risconti passivi:				
Quote sociali	646.000		6.870	639.130
...				
Totale voce	646.000		6.870	639.130
Totale	646.000		6.870	639.130

2.8 CONTI D'ORDINE

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE

✓ Fidejussioni

La tabella 2.8.1.a1 riporta il valore delle fidejussioni prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

Tabella 2.8.1.a1 – Fidejussioni a garanzia di terzi

Soggetto debitore (beneficiario)	Valore fidejussione al 31/12/2014	Valore fidejussione al 31/12/2013
Regione Emilia Romagna	2.170.000	2.170.000
Sara Assicurazioni S.p.A.	65.000	65.000
IREN		2.066
Totale	2.235.000	2.237.066

La fideiussione a favore della Regione Emilia Romagna è prevista dal mandato che norma la riscossione delle tasse automobilistiche ed è versata a a garanzia degli incassi effettuati dalle delegazioni dirette.

La fideiussione a favore di SARA Vita SpA è relativa all'attività assicurativa della nostra Agenzia principale di Scandiano.

La fideiussione a favore di IREN si è estinta nel 2014.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 5 macrovoci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C), “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) e “proventi e oneri straordinari” (E); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Il ROL, risultato operativo lordo, inteso come differenza tra valore e costi della produzione, esprime un risultato positivo pari ad €369.411.

Il MOL, ovvero la differenza tra valore e costi della produzione al netto delle voci B.10; B.12 e B.13 del conto economico, è positivo e si assesta su un valore di €556.385 in linea con gli obiettivi operativi di cui all'art.4 del “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile club Reggio Emilia”, di cui all'art. 2, comma 2-bis, del decreto legge n. 101/2013, convertito con modificazioni nella legge n. 125/2013, approvato dal Consiglio Direttivo dell'Automobile club Reggio Emilia nella seduta del 19/12/2013 (che indica per l'esercizio 2014 un MOL positivo di €400.000).

Riguardo i risparmi conseguiti ai sensi dell'art 5 del “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile club Reggio Emilia” - che prevede la riduzione delle spese di funzionamento riconducibili alle voci b6); b7) e b8) del conto economico, con le esclusioni previste al medesimo articolo, in misura non inferiore al 10% rispetto ai costi sostenuti alle stesse voci nell'esercizio 2010-sono di €77.250.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Scostamenti
Gestione Caratteristica	369.411	399.365	-29.954
Gestione Finanziaria	13.053	17.414	-4.361
Gestione Straordinaria	-516	0	-516

	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	381.948	416.779	-34.831

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2014	Esercizio 2013	Scostamenti
2.874.585,00	2.832.365,00	42.220,00

L'incremento dei ricavi da vendite e prestazioni è determinato dalle seguenti voci più significative:

- € 30.000 alla voce quote sociali, che passano da €1.749.713 dell'esercizio 2013 ad €1.779.400 del 2014
- contributo di €15.000 per il progetto dell'opera “Evoluzione”;
- €10.000 da recupero commissioni dell'ufficio assistenza automobilistiche che trovano un corrispondente valore tra i costi della produzione ;

si registra altresì una diminuzione di €17.000 alla voce proventi da ufficio assistenza automobilistica.

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2014	Esercizio 2013	Scostamenti
1.159.932,00	1.152.096,00	7.836,00

Il valore è in linea con il precedente esercizio

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2014	Esercizio 2013	Scostamenti
21.381,00	34.975,00	-13.594,00

Il decremento deriva da minori costi per acquisto di cancelleria per gli uffici dell’Ente.

B7 - Per servizi

Esercizio 2014	Esercizio 2013	Scostamenti
1.494.996,00	1.326.627,00	168.369,00

L’incremento è determinato dalle seguenti voci più significative: i compensi per la società in house previsti dal nuovo contratto di servizi che decorre dal primo aprile 2014 per un valore di €165.000; le spese per il progetto “Evoluzione”, inerente il recupero dell’opera d’arte dall’area di sosta Calvetto sull’Autostrada A1 e successivo collocamento, dopo un complesso intervento di restauro, all’uscita dell’Autostrada A1 di Reggio Emilia, pari ad €47.000; spese per servizi diversi inerenti i lavori adeguamento e miglioramento servizi presso l’autorimessa di proprietà posta in via San Rocco (RE), per valori meno significativi. Sono state realizzate economie principalmente per acquisto omaggio ai soci, riduzione di €30.000 circa; compensi per delegazioni indirette, riduzione di €28.000; spese a terzi per servizi diversi, riduzione di € 58.000 circa, dovuta principalmente a compensi per servizi della società in house.

B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2014	Esercizio 2013	Scostamenti
216.927,00	234.588,00	-17.661,00

I risparmi riguardano i canoni di locazione dei locali sedi delle delegazioni dell’AC.

B9 - Per il personale

Esercizio 2014	Esercizio 2013	Scostamenti
373.467,00	389.294,00	-15.827,00

Le minori spese per il personale derivano principalmente dal raggiungimento parziale degli obiettivi di produzione previsti dal contratto integrativo di Ente-anno 2014.

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2014	Esercizio 2013	Scostamenti
186.974,00	212.019,00	-25.045,00

Lo scostamento deriva dall'applicazione delle modifiche introdotte dal novellato OIC 16 par. 52.

B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2014	Esercizio 2013	Scostamenti
14.571,00	4.257,00	10.314,00

Lo scostamento riguarda principalmente il minor valore a chiusura esercizio 2014 su rimanenze omaggi sociali rispetto al 2013.

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2014	Esercizio 2013	Scostamenti
1.356.790,00	1.383.336,00	-26.546,00

I risparmi derivano, rispetto al 2013, dalle seguenti voci maggiormente significative: minori costi pari ad € 44.000 alla voce "rimborsi diversi" relativi a rimborsi ad ACI a seguito della nomina, a far data 1 aprile 2014, del Direttore dell'AC Reggio Emilia alla funzione Vicaria della Direzione Compartimentale ACI Emilia Romagna e Marche; minori costi per spese servizi e commissioni bancarie, pari ad €21.000; maggiori costi per quote sociali a favore di Automobile club d'Italia, pari ad €35.000 circa.

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2014	Esercizio 2013	Scostamenti
12.753,00	17.719,00	-4.966,00

Lo scostamento deriva dalla minore remunerazione della liquidità.

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La macrovoce “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

3.1.6 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

La macrovoce “proventi e oneri straordinari” (E) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) contabilizzate dall'Ente in relazione ad eventi straordinari. Al riguardo è bene precisare che il termine straordinario è legato non all'eccezionalità o all'anormalità degli eventi da cui gli stessi derivano, bensì alla estraneità della fonte del provento o dell'onere all'attività ordinaria.

E21 - Oneri straordinari

Esercizio 2014	Esercizio 2013	Scostamenti
516,00	0,00	516,00

Lo scostamento si registra per cessata partecipazione nella Aci Consult S.p.A. poiché nel 2014 l'Ente non ha aderito all'opzione di acquisto quote a seguito di ricostituzione del capitale sociale.

3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2014	Esercizio 2013	Scostamenti
200.094,00	262.556,00	-62.462,00

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2013	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2014
Tempo indeterminato	9			9
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	9			9

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
C	2	1
B	8	8
A	0	0
Totale	10	9

La dotazione organica è stata determinata dal Consiglio Direttivo nella seduta n° 11 del 05/10/2012 in applicazione dell'art. 2 della Legge n. 135/2012.

4.1 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 – Organi Ente

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	0
Presidente	4.815
Collegio dei Revisori dei Conti	4.916
Totale	9.731

Ai sensi dell'art. 8 del “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile club Reggio Emilia”, di cui all'art. 2, comma 2-bis, del decreto legge n. 101/2013, convertito con modificazioni nella legge n. 125/2013, approvato dal Consiglio Direttivo dell'Automobile club Reggio Emilia nella seduta del 19/12/2013, nel 2014 la spesa inerente l'indennità di carica del Presidente è stata ridotta del 10%. I componenti del Consiglio Direttivo non percepiscono il gettone di presenza.

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parti correlate poste in essere dall'Ente, avente ad oggetto finanziamenti, prestazioni di servizi, e cessioni di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato; non si ritengono comprese nelle discipline “con parti correlate”, le attività e funzioni direttamente affidate alla società in house.

Ing. Marco Franzoni

ALLEGATO 1

Rapporto sui risultati di bilancio

Le due tabelle di sintesi illustrano il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione e l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi. Nell'esercizio 2014 non sono stati attivati progetti a livello locale.

Il rapporto è redatto in conformità alle linee guida generali definite con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18/09/2012.

Tabella 1 – Suddivisione costi della produzione per attività

Priorità politica/Missione	Attività	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortamenti e svalutazioni	B11) Variazione delle rimanenze	B12) Accantonamenti per rischi	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
Sviluppo attività associativa	Associativa	2.807	223.143	0	110.138	0	0	0	1.058.223	1.394.311
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Sicurezza stradale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Sportiva	0	15.792	0	0	0	0	0	0	15.792
Consolidamento servizi	Tasse automobil.	0	0	0	55.256	0	0	0	0	55.256
	Altri servizi	2.316	594.475	0	160.573	0	0	0	2.347	759.711
Ottimizzazione organizzativa	Struttura	16.258	661.587	216.926	47.500	186.974	14.571	0	296.220	1.440.036
Progetti	Progetti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totali		21.381	1.494.997	216.926	373.467	186.974	14.571	0	1.356.790	3.665.106

Tabella 2 – Piano obiettivi per indicatori

Missioni Federazione ACI	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Indicatore di misurazione	Target anno 2014
Sviluppo volumi attività associativa	Sviluppo volumi attività associativa	Soci	Nazionali	Produzione tessere 2014	28.923
Sviluppo qualitativo attività associativa	Sviluppo qualitativo attività associativa	Soci	Nazionali	Incremento produzione 2014 di tessere individuali "top di gamma" rispetto alla produzione 2013	17.582
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali	Nazionali	Ready2Go	Obiettivo qualitativo
				Attività di educazione stradale: TransportAcI Sicuri A Passo Sicuro Due ruote Sicure	Minimo n° 3 eventi organizzati. Erogazione corsi
Ottimizzazione organizzativa	Ottimizzazione organizzativa	Economico/finanziaria	Nazionali	MOL	MOL ≥ 0
		Trasparenza/anticorruzione	Nazionali	Verifiche sito AC	Adeguamento alle disposizioni in materia di trasparenza ed anticorruzione